

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Нижекамский химико-технологический институт (филиал)
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Казанский национальный исследовательский технологический университет»
(НХТИ ФГБОУ ВО «КНИТУ»)

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора по УР

Н.И. Никифорова

« 03 » мая 2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

По дисциплине Б1.О.11 Инновационный менеджмент

Направление подготовки 27.04.07 «Наукоемкие технологии и экономика инноваций»

Профиль/программа Управление инновациями и организация наукоемких производств

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очно-заочная

Факультет Информационных технологий

Кафедра-разработчик рабочей программы экономики и управления инновациями

Курс 1, семестр 2

Форма обучения	Очно-заочная	
	Часы	Зачетные единицы
Лекции	16	0,44
Практические занятия	24	0,68
Лабораторные занятия	-	-
Контроль самостоятельной работы	16	0,44
Самостоятельная работа	61	1,69
Форма аттестации (часы на контроль)	Экзамен (27)	Экзамен (0,75)
Всего	144	4


Нижекамск, 2023 г.

Рабочая программа составлена с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (№ 941 от 11.08.2020) по направлению 27.04.07 «Наукоемкие технологии и экономика инноваций»

на основании учебного плана набора обучающихся 2023 г.

Разработчик программы:

Доцент кафедры ЭУИ



Андреева Е.С.

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры ЭУИ, протокол от 28.03.2023 г. №7

Зав. кафедрой



Дырдонова А.Н.

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Инновационный менеджмент» являются:

- а) формирование совокупности теоретических знаний, необходимых для анализа состояния менеджмента и принятия решений по его совершенствованию, практических умений и навыков управления организациями как открытыми системами;
- б) формирование теоретических основ по подготовке и обоснованию альтернативных управленческих решений, разработке организационно-экономических проектов реализации управленческих решений.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре основной образовательной программы

Дисциплина «Инновационный менеджмент» относится к обязательной части ООП, и формирует у магистров по направлению подготовки 27.04.07 «Наукоемкие технологии и экономика инноваций» набор знаний, умений, навыков и компетенций.

Для успешного освоения дисциплины «Инновационный менеджмент» магистр по направлению подготовки 27.04.07 «Наукоемкие технологии и экономика инноваций» должен освоить материал предшествующих дисциплин:

- а) Б1.О.03 «Командообразование и лидерство»;
- б) Б1.О.04 «Управление проектами»;
- в) Б1.О.05 «Теория инноваций» и др.

Дисциплина «Инновационный менеджмент» является предшествующей и необходима для успешного усвоения последующих дисциплин:

- а) Б1.О.09 «Методы принятия решений»;
- б) Б1.О.14 «Управленческий учет производственных ресурсов»;
- в) Б1.В.02 «Менеджмент бизнес-процессов» и др.

Знания, полученные при изучении дисциплины «Инновационный менеджмент» могут быть использованы при прохождении практик и выполнении выпускной квалификационной работы.

3. Компетенции и индикаторы достижения компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

ОПК-2 - Способен формулировать задачи управления в сфере наукоемких технологий и экономики инноваций и обосновывать методы их решения.

ОПК-2.1 - Знает актуальные проблемы международных инновационных сетей, национальных и мезоэкономических инновационных систем, закономерности технологического и инновационного развития хозяйствующих субъектов, принципы диффузии инноваций и трансфера технологий;

ОПК-2.2 - Умеет формулировать стратегические, тактические и операционные задачи инновационного развития на макро-, мезо- и микроуровне, определять направления развития наукоемких отраслей и производств, осуществлять поиск адекватных методов решения задач технологического и инновационного развития;

ОПК-2.3 - Владеет методами решения задач технологического и инновационного развития хозяйствующих субъектов, производственных систем, отраслей, территорий и национальных хозяйств.

ОПК-3 - Способен самостоятельно решать задачи управления в сфере наукоемких технологий и экономики инноваций на базе последних достижений науки и техники.

ОПК-3.1 - Знает последние достижения науки и техники в своей сфере профессиональной деятельности, основы инновационного менеджмента, механизмы управления наукоемкими производствами;

ОПК-3.2 - Умеет планировать инновационные процессы хозяйствующих субъектов, мезоэкономических систем и национальных хозяйств; организовывать научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы на предприятии, опираясь на последние достижения науки и техники; координировать развитие наукоемких производств с научно-техническим прогрессом;

ОПК-3.3 - Владеет методами планирования, организации, мотивации и контроля инновационной деятельности хозяйствующих субъектов, в том числе высокотехнологичных компаний; методами интенсификации развития наукоемких отраслей и национальных инновационных систем.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

1) Знать:

а) основы стратегического, тактического и операционного планирования;

б) факторы внутренней и внешней среды предприятия;

в) основные этапы и процедуры разработки, принятия и мониторинга управленческих решений.

2) Уметь:

а) ставить цели и определять целевые показатели развития предприятия;

б) разрабатывать программы и направления развития предприятий и организаций;

в) организовывать эффективное взаимодействие с контрагентами и стейкхолдерами;

г) осуществлять подготовку и экономическое обоснование альтернативных управленческих решений.

3) Владеть:

а) навыками анализа бизнес-процессов с целью выявления имеющихся ресурсов, возможностей и рисков;

б) навыками координирования действий структурных подразделений организации и заинтересованных лиц, мотивации персонала;

в) способами выявления и анализа проблемных ситуаций в хозяйственной деятельности предприятий.

4. Структура и содержание дисциплины «Инновационный менеджмент»

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часа.

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Виды учебной работы (в часах)					Оценочные сред- ства для проведе- ния промежуточной аттестации по раз- делам
			Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	КСР	СРС	
1	Введение в инноваци- онный менеджмент	2	3	5	-	3	9	Доклад Контрольная работа №1, №2 Итоговый тест Экзамен
2	Организация и ее жиз- ненная среда	2	10	15	-	10	41	Доклад Творческое задание Контрольная работа №2, №3 Итоговый тест Экзамен
3	Управление персона- лом инновационной ор- ганизации	2	3	4	-	3	11	Доклад Контрольная работа №4 Итоговый тест Экзамен
ИТОГО			16	24	-	16	61	
Форма аттестации		Экзамен (27)						

5. Содержание лекционных занятий по темам с указанием формируемых компетенций

№	Раздел дисциплины	Часы	Тема лекцион- ного занятия	Краткое содержание	Индикаторы достижения компетенции
1	Введение в инновацион- ный менедж- мент	2	Введение в ин- новационный менеджмент	Менеджмент и его специфика. Направления менеджмента. Функции менеджмента. Принципы управления. Методы управления.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
2		1	История ме- неджмента	Эволюция идей научного менеджмента. Классическая школа в управлении. Школа человеческих отношений. Количественный, процесс-	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3

				ный, системный и ситуационный подходы к управлению. «Новая философия управления».	
3	Организация и ее жизненная среда	2	Организационная культура инновационных организаций	Понятие организационной культуры. Объективные и субъективные элементы культуры. Менеджмент и организационная культура. Типы организационных культур.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
4		2	Организационные структуры инновационной деятельности	Понятие организационной структуры. Подходы к формированию организационной структуры. Жесткие организационные структуры. Гибкие (адаптивные) организационные структуры.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
5		2	Управленческая структура инновационных организаций	Понятие управленческой структуры. Норма управляемости. Управленческое взаимодействие и его формы.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
6		2	Управленческие полномочия	Официальные полномочия. Распределение полномочий. Принципы распределения полномочий. Централизация и децентрализация управленческих полномочий. Виды управленческих полномочий. Ответственность.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
7		2	Стратегия и оперативное управление инновационной организацией	Цели организации: функции, требования, классификация. Миссия организации. Понятие стратегии, тактики. Процесс формирования стратегии. Типы стратегий. Понятие прогнозирования и прогноза. Типы планов и принципы планирования.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
8	Управление персоналом в организации	2	Персонал инновационной организации	Персонал и его структура. Организация набора и отбора кадров. Процесс адаптации персонала. Аттестация персонала. Понятие деловой карьеры и ее виды. Способы рационализации персонала.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
9		1	Мотивация персонала	Понятие потребностей, мотивов, стимулов. Содержательный подход к мотивации. Патерналистский взгляд на мотивацию. Процессный подход к мотивации.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3

				вации.	
--	--	--	--	--------	--

6. Содержание практических занятий

Цель проведения практических занятий – освоение лекционного материала и выработка определенных умений, связанных с принятием управленческих решений на современных предприятиях с целью повышения эффективности их деятельности.

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема практического занятия	Индикаторы достижения компетенции
1	Введение в менеджмент	3	Введение в инновационный менеджмент	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
2		2	История менеджмента	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
3	Организация и ее жизненная среда	2	Организационная культура инновационных организаций	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
4		4	Организационные структуры инновационной деятельности	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
5		2	Управленческая структура инновационных организаций	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
6		3	Управленческие полномочия	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
7		4	Стратегия и оперативное управление инновационной организацией	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
8	Управление персоналом в организации	2	Персонал инновационной организации	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
9		2	Мотивация персонала	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3

7. Содержание лабораторных занятий

Не предусмотрены учебным планом

8. Самостоятельная работа

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма СРС	Индикаторы достижения компетенции
1	Введение в инновационный менеджмент	5	1. Подготовка и оформление доклада. 2. Подготовка к самостоятельной работе №1, №2 3. Подготовка к итоговому тесту.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
2	История менеджмента	4	1. Подготовка и оформление доклада. 2. Подготовка к самостоятельной работе №2 3. Подготовка к итоговому тесту.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
3	Организационная культура инновационных организаций	5	1. Подготовка и оформление доклада. 2. Подготовка к самостоятельной работе №3 3. Подготовка к итоговому тесту.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
4	Организационные структуры инновационной дея-	9	1. Подготовка и оформление доклада.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3

	тельности		2. Подготовка и оформление творческого задания 3. Подготовка к самостоятельной работе №3 4. Подготовка к итоговому тесту.	
5	Управленческая структура инновационных организаций	9	1. Подготовка и оформление доклада. 2. Подготовка к самостоятельной работе №3 3. Подготовка к итоговому тесту.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
6	Управленческие полномочия	9	1. Подготовка и оформление доклада. 2. Подготовка к самостоятельной работе №3 3. Подготовка к итоговому тесту.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
7	Стратегия и оперативное управление инновационной организацией	9	1. Подготовка и оформление доклада. 2. Подготовка к самостоятельной работе №3 3. Подготовка к итоговому тесту.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
8	Персонал инновационной организации	6	1. Подготовка и оформление доклада. 2. Подготовка к самостоятельной работе №4 3. Подготовка к итоговому тесту.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
9	Мотивация персонала	5	1. Подготовка и оформление доклада. 2. Подготовка к самостоятельной работе №4 3. Подготовка к итоговому тесту.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3

8.1 Контроль самостоятельной работы

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма КСР	Индикаторы достижения компетенции
1	Введение в инновационный менеджмент	2	1. Проверка доклада. 2. Проверка самостоятельной работы №1, №2 3. Проверка итогового теста.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
2	История менеджмента	1	1. Проверка доклада. 2. Проверка самостоятельной работы №2 3. Проверка итогового теста.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
3	Организационная культура инновационных организаций	1	1. Проверка доклада. 2. Проверка самостоятельной работы №3 3. Проверка итогового теста.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
4	Организационные структуры инновационной деятельности	2	1. Проверка доклада. 2. Проверка творческого задания 3. Проверка самостоятельной работы №3 4. Проверка итогового теста.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
5	Управленческая структура инновационных организаций	2	1. Проверка доклада. 2. Проверка самостоятельной работы №3 3. Проверка итогового теста.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
6	Управленческие полномочия	2	1. Проверка доклада. 2. Проверка самостоятельной работы №3 3. Проверка итогового теста.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3

7	Стратегия и оперативное управление инновационной организацией	3	1. Проверка доклада. 2. Проверка самостоятельной работы №3 3. Проверка итогового теста.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
8	Персонал инновационной организации	2	1. Проверка доклада. 2. Проверка самостоятельной работы №4 3. Проверка итогового теста.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3
9	Мотивация персонала	1	1. Проверка доклада. 2. Проверка самостоятельной работы №4 3. Проверка итогового теста.	ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3 ОПК-3.1, ОПК-3.2, ОПК-3.3

9. Использование рейтинговой системы оценки знаний

При оценке результатов деятельности обучающихся в рамках дисциплины «Инновационный менеджмент» используется рейтинговая система. Рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в «Положении о балльно-рейтинговой системе оценки знаний студентов и обеспечения качества учебного процесса» ФГБОУ ВО «КНИТУ».

При изучении дисциплины предусматривается экзамен, выполнение итогового теста, четырех контрольных работ, творческое задание и подготовка доклада. За эти контрольные точки студент может получить минимальное и максимальное количество баллов (см. таблицу).

Оценочные средства	Кол-во	Min, баллов (базовый уровень)	Max, баллов (повышенный уровень)
<i>Самостоятельная работа</i>	<i>4</i>	<i>22</i>	<i>34</i>
<i>Творческое задание</i>	<i>1</i>	<i>3</i>	<i>6</i>
<i>Доклад</i>	<i>1</i>	<i>5</i>	<i>10</i>
<i>Итоговый тест</i>	<i>1</i>	<i>30</i>	<i>50</i>
Итого:		60	100

10. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся и итоговой (государственной итоговой) аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

11. Информационно-методическое обеспечение дисциплины

11.1. Основная литература

При изучении дисциплины «Инновационный менеджмент» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу.

Основные источники информации	Кол-во экз.
1. Горфинкель, В. Я. Инновационный менеджмент: учебник / под ред. В.Я. Горфинкеля, Т.Г. Попадюк. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2021. — 380 с. - ISBN 978-5-9558-0311-1. — Режим доступа: https://znanium.com/catalog/product/1247039 , по паролю. - ЭБС «Znanium».	1 (безлимитный доступ к ЭБС «Znanium» после регистрации с IP-адреса НХТИ)
2. Андреева Е.С. Инновационный менеджмент: учебное пособие / Е.С. Андреева. — Санкт-Петербург: Свое издательство, 2021. — 86 с.	15 экз. (14 экз. на кафедре + 1 экз. в библиотечном отделе УНИЦ НХТИ)

11.2. Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Дополнительные источники информации	Кол-во экз.
1. Кожухар, В.М. Инновационный менеджмент: учебное пособие / В.М. Кожухар. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2018. — 292 с. — Режим доступа: https://znanium.com/bookread2.php?book=351616 , по паролю. — ЭБС «Znanium».	1 (безлимитный доступ к ЭБС «Znanium» после регистрации с IP-адреса НХТИ)
2. Андреева, Е.С. Инновационная экономика / Е.С. Андреева, А.Н. Дырдонова, Н.Ю. Фомин. - Нижнекамск: НХТИ ФГБОУ ВО «КНИТУ», 2017. — 84 с.	34 экз. в библиотечном отделе УНИЦ НХТИ
3. Терebin, А.В. Инновационный менеджмент: учебник для бакалавров / А.В. Тебекин. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2017. — 481 с. — Серия: Бакалавр. Базовый курс. — Режим доступа: https://biblio-online.ru/viewer/innovacionnyy-menedzhment-405343 , по паролю. — ЭБС Юрайт.	1 (безлимитный доступ к ЭБС Юрайт после регистрации с IP-адреса НХТИ)
4. Дырдонова, А.Н. Развитие инновационной инфраструктуры экономических систем: учебное пособие (на англ.яз.) / А.Н. Дырдонова, Е.С. Андреева, Н.Ю. Фомин. - СПб.: Свое издательство, 2020. - 122 с.	5 экз. (4 экз. на кафедре + 1 экз. в библиотечном отделе УНИЦ НХТИ)

11.3. Электронные источники информации

При изучении дисциплины «Инновационный менеджмент» в качестве электронных источников информации, рекомендуется использовать следующие источники:

ЭБС «Юрайт» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://urait.ru/catalog/full>, (безлимитный доступ к ЭБС «Юрайт» после регистрации с IP-адреса НХТИ).

ЭБС «Znanium» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://znanium.com>, (безлимитный доступ к ЭБС «Znanium» после регистрации с IP-адреса НХТИ).

11.4 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

1. Территориальный орган Федеральная служба государственной статистики по Республике Татарстан. - Режим доступа.: www.tatstat.ru, свободный.

2. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru>, свободный.

3. Официальный сайт РОССТАНДАРТ Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии. – Режим доступа: <http://www.standard.gost.ru/wps/portal/>, свободный.

Согласовано:

Зав. отделом
по библиотечному об-
служиванию



В.Я. Тарасова

12. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля).

№ кабинета, название	Перечень основного оборудования в учебных кабинетах	Фактический адрес
509 Кабинет менеджмента	Мебель: стул; скамейка; столы-парты; учебная меловая доска. Набор учебно-наглядных пособий: демонстрационный материал (учебные стенды) «Это интересно (развитие лидерских качеств)»; «Тайм-менеджмент»; «Советы по управлению временем» и др. Оборудование и материалы, обеспечивающие соблюдение требований пожарной безопасности и охраны здоровья обучающихся: огнетушитель; оповещатель; датчик задымления.	423578, Республика Татарстан, г. Нижнекамск, ул. 30 лет Победы, д. 5А
310 Методический кабинет (кабинет для самостоятельной работы студентов, групповых и индивидуальных консультаций, курсового и дипломного проектирования)	Комплект технического оснащения, учебного и лабораторного оборудования: персональный компьютер с необходимым обеспечением и выходом в Internet; принтер; телевизор; телефон; видеоплеер. Мебель: Стулья; столы; шкафы; тумбы. Набор учебно-наглядных пособий: демонстрационный материал (учебные стенды) «Выпускная квалификационная работа»; «Курсовая работа»; «Самостоятельная работа студентов». Программное обеспечение: Windows, Microsoft Office, Антивирус Касперского. Оборудование и материалы, обеспечивающие соблюдение требований пожарной безопасности и охраны здоровья обучающихся: оповещатель; датчик задымления.	423578, Республика Татарстан, г. Нижнекамск, ул. 30 лет Победы, д. 5А

13. Образовательные технологии

Количество занятий, проводимых в интерактивных формах, - 16 часов.

Основные интерактивные формы проведения учебных занятий:

- творческие задания;
- работа в малых группах;
- дискуссия;
- обучающие игры (деловые игры);
- изучение и закрепление нового материала на интерактивной лекции (лекция-беседа, лекция – дискуссия, лекция с разбором конкретных ситуаций,);
- обсуждение и разрешение проблем («мозговой штурм», «дерево решений»);
- метод кейсов.