

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

### Б1.О.09 Методы принятия решений

по направлению подготовки: 27.04.07 «Наукоемкие технологии и экономика инноваций»

по профилю: «Управление инновациями и организация наукоемких производств»

Квалификация выпускника: магистр

Выпускающая кафедра: экономики и управления инновациями

Кафедра-разработчик рабочей программы: экономики и управления инновациями

#### **1. Цели освоения дисциплины**

Целью изучения дисциплины является освоение инструментария диагностики и прогнозирования проблем функционирования организации и алгоритмов разработки и реализации оптимальных управленческих решений.

#### **2. Содержание дисциплины «Методы принятия решений»**

Тема 1. Теоретическая сущность процесса принятия управленческих решений

Тема 2. Диагностика и интерпретация проблемных ситуаций

Тема 3. Риск и неопределенность в принятии решений

Тема 4. Метод экспертных оценок в принятии управленческих решений

Тема 5. Многокритериальный подход в теории принятия управленческих решений

Тема 6. Прогнозирование результатов управленческих решений

Тема 7. Методы разработки стратегических решений

#### **3. В результате освоения дисциплины обучающийся должен:**

##### **1) Знать:**

а) источники информации для диагностики организационных проблем и разработки управленческих решений в рамках инновационного развития предприятия; отечественный и зарубежный опыт принятия решений в инновационно-ориентированных компаниях;

б) сущность, причины и виды проблем, возникающих при функционировании хозяйствующего субъекта; принципы принятия организационно-управленческих решений; показатели, идентифицирующие эффективность управленческих и технических решений; алгоритм разработки и реализации мероприятий по развитию организации.

##### **2) Уметь:**

а) проводить сбор и обработку информации, определяющей текущее проблемное состояние организации; документировать полученную информацию в целях инициирования процедуры разработки оптимизационных решений; документально оформлять альтернативные управленческие решения;

б) своевременно выявлять проблемы организации и намечать направления их решения; учитывать риски при разработке управленческих решений; принимать рациональное управленческое решение на базе предварительного прогнозирования и анализа альтернативных возможностей; интерпретировать результаты расчетов технико-экономических показателей с целью формулировки управленческого решения; разрабатывать стратегию развития организации; осуществлять мониторинг реализации принятых решений.

##### **3) Владеть:**

а) общенаучными и специальными методами научного исследования, необходимыми для разработки и принятия управленческих решений;

б) методологией диагностики и факторного анализа проблем организации; технологией принятия управленческих и технических решений в рискованных ситуациях; методами экспертных оценок и многокритериальным подходом в принятии решений; методами моделирования и прогнозирования результатов принятия управленческих решений; алгоритмами оценки экономической эффективности принятия решений.

Зав. кафедрой ЭУИ



А.Н. Дырдонова