

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Нижекамский химико-технологический институт (филиал)
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Казанский национальный исследовательский технологический университет»
(НХТИ ФГБОУ ВО «КНИТУ»)



Заместитель директора по УР

Н.И. Никифорова

«30»

05

2022 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по дисциплине (модулю)

ФТД.01 Риск-менеджмент в инновационной деятельности
(наименование дисциплины (модуля))

27.04.07 «Наукоемкие технологии и экономика инноваций»
(код и наименование направления подготовки/ специальности)

«Управление инновациями и организация наукоемких производств»
(наименование профиля/программы/направленности/специализации)

магистр

квалификация

очная/очно-заочная

форма обучения

Нижнекамск, 2022 г.

Составитель ФОС:

доцент кафедры ЭУИ



Г.Н. Ларионова

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры ЭУИ,
протокол от 28.03.2022 г. № 7

Зав. кафедрой

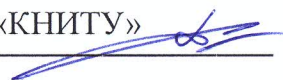


А.Н. Дырдонова

Эксперт:

Руководитель ООП

Дырдонова А.Н., заведующий кафедрой ЭУИ НХТИ ФГБОУ ВО «КНИТУ»



Перечень компетенций и индикаторов достижения компетенций с указанием этапов формирования в процессе освоения дисциплины

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.

УК-3.1 Знает принципы командообразования, основы кадрового менеджмента, факторы эффективности работы команды

УК-3.2 Умеет разрабатывать командную стратегию, учитывая цели организации и потребности членов команды, делегировать полномочия и ответственность, рационально планировать и организовывать командную работу с учетом временных ограничений и существующих рисков

УК-3.3 Владеет навыками организационного поведения лидера команды, способами руководства командой, в том числе фасилитацией, методологией анализа и планирования показателей эффективности работы команды.

ПК-4 Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения и инновационные предложения в рамках процедур проектирования, подготовки и модернизации наукоемких производств

ПК-4.1 Знает содержание инвестиционного проекта, процедуры конструкторской и технологической подготовки производства, потенциальные направления модернизации наукоемких производств в профессиональной сфере

ПК-4.2 Умеет выдвигать рационализаторские и инновационные предложения по проектированию, подготовке и модернизации наукоемких производств; разрабатывать управленческие решения по совершенствованию хозяйственной деятельности

ПК-4.3 Владеет методами разработки и способами документирования управленческих решений, рационализаторских и инновационных предложений; методикой технико-экономического обоснования решений и предложений

<i>Индикаторы достижения компетенции</i>	<i>Этапы формирования в процессе освоения дисциплины</i>				<i>Наименование оценочного средства</i>
	<i>Лекции</i>	<i>Практические занятия</i>	<i>Лабораторные занятия</i>	<i>Курсовой проект (работа)</i>	
УК-4, ПК-4	<i>Тема 1,2, 4-10</i>	<i>Тема 1,2, 4-10</i>	<i>Не предусмотрены</i>	<i>Не предусмотрен</i>	<i>Реферат, контрольный (итоговый) тест</i>
УК-4, ПК-4	<i>Тема 3,6,9</i>	<i>Тема 3,6,9</i>	<i>Не предусмотрены</i>	<i>Не предусмотрен</i>	<i>Реферат, Практические задания, контрольный (итоговый) тест</i>

Перечень оценочных средств по дисциплине

Оценочные средства	Кол-во	Min, баллов	Max, баллов
Реферат	1	20	47
Решение задач	13	13	13
Итоговый тест	1	24	40
ИТОГО		60	100

Шкала оценивания

Цифровое выражение	Выражение в баллах:	Словесное выражение	Критерии оценки индикаторов достижения при форме контроля:	
			экзамен / зачет с оценкой	зачет
5	87 - 100	Отлично (зачтено)	Оценка «отлично» выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов; исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно излагает материал; свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний; использует в ответе дополнительный материал все предусмотренные программой задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному; анализирует полученные результаты; проявляет самостоятельность при выполнении заданий	Оценка «зачтено» выставляется студенту, если ответы на вопросы по темам дисциплины последовательны, логически изложены, допускаются незначительные недочеты в ответе студента, такие как отсутствие самостоятельного вывода, речевые ошибки и пр.
4	74 - 86	Хорошо (зачтено)	Оценка «хорошо» выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено полностью, необходимые практические компетенции в основном сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения достаточно высокое. Студент твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос.	
3	60 - 73	Удовлетворительно (зачтено)	Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, большинство предусмотренных программой заданий выполнено, но в них имеются ошибки, при ответе на поставленный вопрос студент допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, наблюдаются нарушения логической последовательности в изложении программного материала.	
2	Ниже 60	Неудовлетворительно (не зачтено)	Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы, необходимые практические компетенции не сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий не выполнено, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к минимальному	Оценка «не зачтено» выставляется студенту, если студент не знает основных понятий темы дисциплины, не отвечает на дополнительные и наводящие вопросы преподавателя.

Министерство образования и науки Российской Федерации

Нижекамский химико-технологический (институт)
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования

«Казанский национальный исследовательский технологический университет»

Факультет информационных технологий

Кафедра экономики и управления инновациями

Направление подготовки: 27.04.07 «Научекие технологии и экономика инноваций»

Программа: «Управление инновациями и организация наукоемких производств»

Практические задачи

по дисциплине: «Риск-менеджмент в инновационной деятельности»

Темы 3, 6, 9.

Примеры практических задач:

Задача № 1.

Партию товара, которая была куплена за 200 тыс. руб., торговая фирма собирается на предстоящих торгах продать значительно дороже и получить в результате этого прибыль. Однако существует риск, что слишком высокая продажная цена замедлит, или вообще остановит реализацию данной партии товара, и фирма вместо прибыли получит одни убытки. По мнению экспертов фирмы, вероятность продажи товара по цене выше 400 тыс. руб. вообще равна нулю.

В то же время снижение продажной цены ради ускорения процесса реализации также должно иметь разумные пределы. Продажа данной партии товара по цене ниже 200 тыс. руб. принесет торговой фирме прямые убытки.

Убытки от долгого хранения товаров на складе могут составить до 10% цены их приобретения.

Какой уровень продажной цены за данную партию товара на предстоящих торгах можно считать в таких условиях оптимальным?

Задача № 2.

Обществу с ограниченной ответственностью «Сатурн» необходимо оценить риск того, что покупатель не оплатит товар в срок при заключении договора поставки продукции. Исходные данные для анализа сведены в таблицу, при этом сделки с данными партнерами ООО «Сатурн» заключались в течение 12 месяцев.

Таблица – Срок оплаты счета покупателем

Месяцы		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Срок оплаты дн.	Фирма А	70	58	58	70	80	40	70	40	58	80	40	58
	Фирма Б	50	63	32	89	68	89	32	50	68	50	68	89

Перед фирмой стоит задача: определить средний срок оплаты счета в анализируемом периоде каждым покупателем и риск неоплаты счета.

Задача № 3.

Определите вероятность банкротства предприятия исходя из данных годовой отчетности фирмы.

Таблица – Данные для анализа баланса предприятия

Показатель	Абсолютная величина, тыс. руб.	
	на начало периода	на конец периода
1	2	3
Внеоборотные активы	13500	16600
Оборотные активы	11800	14400
Запасы	4500	6700
Дебиторская задолженность более года	1000	1500
Дебиторская задолженность менее года	3000	4000
Краткосрочные финансовые вложения	0	0
Денежные средства	3000	2000
Прочие оборотные активы	300	200
Баланс	25300	31000
Капитал и резервы	15000	18000
Долгосрочные обязательства	4500	4500
Краткосрочные обязательства	5800	8500
Заемные средства	1000	1500
Кредиторская задолженность	4700	6700
Прочие Краткосрочные обязательства	100	300
Баланс	25300	31000

Задача № 4.

Определите величину риска банкротства предприятия на основе анализа его финансового состояния.

Показатель, тыс. руб.	На начало года	На конец года
Внеоборотные активы	13500	16600
Нематериальные активы	0	0
Основные средства	12000	15000
Долгосрочные финансовые вложения	1500	1600
Оборотные активы	8000	12400
Запасы	4500	7300
Сырье и материалы	2000	4000
Затраты в незавершенном производстве	1200	2000
Готовая продукция	700	600
Товары отгруженные	0	0
Расходы будущих периодов	100	200
Другие затраты	500	500
Дебиторская задолженность более года	600	1000
Дебиторская задолженность менее года	1400	2200
Краткосрочные финансовые вложения	200	100
Денежные средства	1100	1500
Прочие оборотные активы	200	300
Баланс	23500	31000

Капитал и резервы	15000	18000
Долгосрочные обязательства	4500	4500
Краткосрочные обязательства		
Заемные средства	1000	1500
Кредиторская задолженность		
Прочие Краткосрочные обязательства		
Баланс	23500	31000

Данные отчета о финансовых результатах предприятия

Показатель, тыс. руб.	На начало года	На конец года
Выручка от реализации продукции (работ, услуг)	26000	27500
Себестоимость продукции	12000	17500
Коммерческие расходы	500	500
Управленческие расходы	200	300
Прибыль от реализации	13300	9200
Внереализационные доходы	0	0
Результат от прочей реализации	0	0
Прибыль (убыток) отчетного периода	13300	9200

Задача № 5.

Спрогнозируйте вероятность банкротства предприятия на основе анализа структуры его баланса. Рассчитайте коэффициент восстановления (или утраты) его платежеспособности и сделайте соответствующие выводы.

Показатель, тыс. руб.	На начало года	На конец года
Внеоборотные активы	41000	47500
Нематериальные активы		
Основные средства		
Долгосрочные финансовые вложения		
Оборотные активы	38000	212400
Запасы	11200	78500
Сырье и материалы	6500	64500
Затраты в незавершенном производстве	700	1800
Готовая продукция	2600	11000
Товары отгруженные	300	50
Расходы будущих периодов	100	600
Другие затраты		
Дебиторская задолженность более года	600	1000
Дебиторская задолженность менее года	14000	92000
Краткосрочные финансовые вложения	2000	1000
Денежные средства	8700	25100
Прочие оборотные активы	200	2000
Баланс	79000	259900
Капитал и резервы	44200	76000
Долгосрочные обязательства	100	100
Краткосрочные обязательства	34700	183800
Заемные средства	4000	50000
Кредиторская задолженность	30500	133500
Прочие Краткосрочные обязательства		
Баланс	79000	259900

Задача № 6.

Определите вероятность банкротства предприятия исходя из данных годовой отчетности фирмы.

Показатель, тыс. руб.	На начало года	На конец года
Внеоборотные активы	13500	16600
Нематериальные активы	12000	15000
Основные средства	1500	1600
Долгосрочные финансовые вложения	8000	12400
Оборотные активы	4500	7300
Запасы	2000	4000
Сырье и материалы	1200	2000
Затраты в незавершенном производстве	700	600
Готовая продукция	0	0
Товары отгруженные	100	200
Расходы будущих периодов	500	500
Другие затраты	600	1000
Дебиторская задолженность более года	1400	2200
Дебиторская задолженность менее года	200	100
Краткосрочные финансовые вложения	1100	1500
Денежные средства	200	300
Прочие оборотные активы		
Баланс	23500	31000
Капитал и резервы	15000	18000
Долгосрочные обязательства	4500	4500
Краткосрочные обязательства		
Заемные средства	1000	1500
Кредиторская задолженность		
Прочие Краткосрочные обязательства		
Баланс	23500	31000

Данные отчета о финансовых результатах предприятия

Показатель, тыс. руб.	На начало года	На конец года
Выручка от реализации продукции (работ, услуг)	26000	27500
Себестоимость продукции	12000	17500
Коммерческие расходы	500	500
Управленческие расходы	200	300
Прибыль от реализации	13300	9200
Внереализационные доходы	0	0
Результат от прочей реализации	0	0
Прибыль (убыток) отчетного периода	13300	9200

Задача № 7.

Оцените вероятность банкротства предприятия, используя данные таблицы и агрегированного баланса.

Данные отчета о финансовых результатах предприятия

Показатель	Значение
1. Выручка от реализации, млн. руб.	2700
2. Проценты по кредитам и займам, млн. руб.	54
3. Налогооблагаемая прибыль, млн. руб.	180
4. Рыночная цена акции, руб.:	

Обыкновенной	25,7
Привилегированной	90,3
5. Число размещенных обыкновенных акций, млн. шт.	50
6. Число привилегированных акций, млн. шт.	1

Агрегированный баланс предприятия, млн. руб.

Актив	На конец года	Пассив	На конец года
I. Внеоборотные активы	1170	IV. Собственный капитал В том числе нераспределенная прибыль	810 595
II. Оборотные активы	630	V. Долгосрочные обязательства	720
		VI. Краткосрочные обязательства	270
Валюта баланса	1800	Валюта баланса	1800

Задача № 8.

Выберите наименее рисковый вариант вложения капитала по критерию математического ожидания.

Вариант	Результаты деятельности (прибыль)		
	1(0,3)	2(0,5)	3(0,2)
A	80	90	110
B	70	40	30
C	40	60	70

Задача № 9.

Предприятию предстоит выбрать лучший из четырех возможных инвестиционных проектов: ИП1, ИП2, ИП3 и ИП4. Для своего осуществления упомянутые проекты требуют вложения средств в размерах 300, 480, 560 и 750 млн. рублей и могут дать прибыль в размере 100, 250 и 320 и 400 млн. рублей.

Риск потери средств по этим проектам характеризуется вероятностями на уровне 12, 15, 25 и 20%, а возможная сумма убытка составляет соответственно 160, 200, 280 и 350 млн. рублей.

На основе математического метода анализа предпринимательского риска и расчета трех необходимых критериев, определите какой проект предпочтительнее и почему?

Задача № 10.

Выберите наименее рисковый вариант вложения капитала.

Данные для расчета. При вложении капитала в мероприятие А из 200 случаев прибыль 25 тыс. руб. была получена в 20 случаях, 30 тыс. руб. была получена в 80 случаях, прибыль 40 тыс. руб. была получена в 100 случаях. При вложении капитала в мероприятие Б из 240 случаев прибыль 30 тыс. руб. была получена в 144 случаях, прибыль 35 тыс. руб. была получена в 72 случаях, прибыль 45 тыс. руб. была получена в 24 случаях.

Задача № 11.

Рассчитать показатели средневзвешенной нормы дохода и показатели риска по каждому из трех вариантов, выбирая наиболее предпочтительный из них.

Состояние экономики	Вероятность	Варианты нормы дохода, %		
		1	2	3
Глубокий спад	0,1	4	7	7,7
Небольшой спад	0,15	4,1	7	7,9
Средний спад	0,4	6	7,9	9
Небольшой подъем	0,1	6	10	11
Мощный подъем	0,25	5,5	10,5	11

Задача №12.

Определить комплексную величину риска инвестирования средств каждого из 3-х отдельных регионов и выбрать более приемлемый из них, оценивая следующие данные (в млрд. руб.):

Наименование	1	2	3
Размер инвестируемых средств в строительство трубопровода	100	150	120
Вероятность аварий вследствие ошибок проектирования	0,02	0,01	0,01
Вероятность наступления стихийных бедствий	0,1	0,2	0,15
Вероятность недостаточной квалификации обслуживающего персонала	0,05	0,05	0,1
Предполагаемая степень ущерба в результате стихийных бедствий, % от стоимости строительства	50	75	75
Предполагаемая степень ущерба в результате недостаточной квалификации обслуживающего персонала, % от стоимости строительства	10	15	10
Предполагаемая степень ущерба вследствие ошибок проектирования, % от стоимости строительства	50	100	100

Задача №13.

Определить относительную величину риска каждого из четырех возможных вариантов хранения продукции, и на этой основе выбрать более приемлемый из них, исходя из нижеследующих данных (данные в миллионах рублей):

Наименование	1	2	3	4
Вероятность возможных хищений, недостач продукции	0,05	0,05	0,1	0,1
Вероятности порчи продукции вследствие наступления стихийных бедствий	0,1	0,1	0,05	0,05
Возможная неполученная прибыль вследствие первого рискового события	2,5	3,0	1,0	2,5
Возможная неполученная прибыль вследствие второго рискового события	7,5	9,0	3,0	7,5
Предполагаемая сумма всей прибыли, которую фирма прогнозировала получить в этом периоде	100,0	115,0	90,0	105,0

Критерии оценки:

Магистранты, по результатам решения 13 задач получают максимум 13 баллов, по одному баллу за задачу.

Министерство образования и науки Российской Федерации

Нижекамский химико-технологический (институт)
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования

«Казанский национальный исследовательский технологический университет»

Факультет информационных технологий

Кафедра экономики и управления инновациями

Направление подготовки: 27.04.07 «Наукоемкие технологии и экономика инноваций»

Программа: «Управление инновациями и организация наукоемких производств»

Реферат

по дисциплине: «Риск-менеджмент в инновационной деятельности»

1. Стратегия и политика управления рисками инновационной деятельности компании.
2. Цикл управления рисками инновационной деятельности компании
3. Взаимосвязь внутреннего контроля и управления рисками.
4. Формирование отчетности по управлению рисками.
5. Мониторинг эффективности управления рисками.
6. Мероприятия по управлению рисками.
7. Реагирование на риск.
8. Подходы к управлению рисками.
9. Классификация рисков.
10. Качественная оценка рисков.
11. Инструменты оценки рисков.
12. Количественное измерение рисков.
13. Методы измерения рисков.
14. Анализ инвестиционной ситуации.
15. Принятие решений по инвестиционным проектам.
16. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов.
17. Комплексный анализ инвестиционных проектов
18. Организация управления проектами.
19. Оценка и анализ рисков инвестиционных проектов.
20. Разработка и оценка эффективности инвестиционного проекта.
21. Теоретические основы анализа инвестиционных проектов.
22. Финансовые аспекты анализа инвестиционных проектов.
23. Выбор инвестиционного портфеля в условиях неопределенности и риска.
24. Предпосылки и факторы, предшествующие наступлению рискованных ситуаций.
25. Сущность и содержание риск-менеджмента.
26. Анализ и оценка уровня риска.
27. Методы уклонения от риска и его компенсации.
28. Методы управления финансовым риском.

29. Классификация рисков.
30. Способы снижения процентного и кредитного риска.
31. Организация управления риском на производственном предприятии.
32. Метод статистических испытаний (Monte-Carlo simulation).
33. Хеджирование рисков.
34. Статистические методы оценки риска.
35. Критерий ожидаемой полезности.
36. Этапы управления риском.
37. Аутсорсинг управления риском.
38. Методы финансирования рисков. Пороговые значения риска.
39. Общая характеристика информации, необходимой для управления риском.
40. Идентификация и анализ рисков.
41. Меры по предотвращению неплатежеспособности и несостоятельности российских предприятий.
42. Правовое регулирование отношений в сфере несостоятельности (банкротства).
43. Анализ результатов развития предприятия в условиях быстро меняющейся внешней среды.
44. Пути реструктуризации предприятия с учетом зарубежного опыта.

Критерии оценки:

Критерии оценки	Шкала оценивания
1.Обоснованность актуальности, степени разработанности изучаемого явления.	40-47 баллов – полное соответствие указанным критериям (высокий уровень) – зачтено.
2.Корректность обоснования цели, задач и содержания деятельности по решению проблемы исследования.	30-39 баллов – соответствие указанным критериям (средний уровень) – зачтено.
3.Структурированность и логичность представления результатов научного исследования	20-30 баллов – соответствие указанным критериям (низкий уровень соответствия) - зачтено.
4.Научность стиля и языка текста, адекватность использования психолого-педагогической терминологии, а также терминологии в предметной области знаний.	Менее 20 баллов - несоответствие указанным критериям – не зачтено.
5. Соответствие оформления библиографических ссылок в тексте нормативным требованиям к их отбору и оформлению.	

Министерство образования и науки Российской Федерации

Нижекамский химико-технологический (институт)
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Казанский национальный исследовательский технологический университет»

*Факультет информационных технологий
Кафедра экономики и управления инновациями*

Направление подготовки: 27.04.07 «Наукоемкие технологии и экономика инноваций»

Программа: «Экономика инноваций в химии, нефтехимии и нефтепереработки»

Итоговый тест

по дисциплине: «Риск-менеджмент в инновационной деятельности»

Вариант 1

1. Какие субъекты могут сталкиваться с экономическим риском?

- а) отдельный человек
- б) группа людей
- в) предприятие
- г) любой субъект

2. Что понимается под риском применительно к предпринимательской деятельности?

- а) возможная, вероятностная потеря ресурсов в процессе деятельности предпринимателя и следовательно, не достижение ранее намеченных конечных результатов (прибыли, дохода)
- б) подверженность лица, принимающего решения, возможным потерям или убыткам в стремлении достичь более предпочтительного результата в планируемой акции
- в) характеристика проявления ущерба - частота возникновения или/и тяжесть (размер) ущерба

3. Какой критерий не является элементом классификации по характеристике опасности, связанной с риском?

- а) классификация по типу объекта
- б) классификация по причине (природе) ущерба
- в) классификация по месту появления рисков
- г) классификация по типичности отрицательных последствий

4. Какое правило не применяется в стратегии риск-менеджмента?

- а) максимум выигрыша
- б) оптимальная вероятность результата
- в) отсутствие вероятности положительного результата
- г) оптимальное сочетание выигрыша и величины риска

5. В каких случаях применяется рассеянный подход к управлению рисками организации?

- а) функциональные и «производственные» единицы организации работают весьма независимо
- б) риск рассматривается в большей степени как дополнительные возможности в развитии организации

в) реализуемые на практике бизнес-действия сосредоточиваются на финансах

6. Что предполагает идентификация и анализ рисков?

- а) анализ конкретных причин возникновения неблагоприятных событий и их отрицательных последствий
- б) проведение качественного, а затем и количественного изучения рисков
- в) разработку мероприятий по управлению рисками

7. Поведенческие факторы, являющиеся распространенными ограничениями при принятии эффективных решений:

- а) уровень риска
- б) изменяющееся окружение, взаимосвязь решений
- в) все перечисленное
- г) негативное отношение к чему или какому-либо, личностные пристрастия, барьеры восприятия информации

8. На какие группы делятся методы управления рисками по признаку «вариант воздействия на риск»?

- а) группа, отвечающая процедурам «уклонение от риска», «сокращение риска» и «передача риска»
- б) группа методов трансформации рисков, связанная с непосредственным воздействием на риск, и группа методов финансирования рисков, направленная на возмещение возможного ущерба.

9. Каким способом может проводиться оценка эффективности разработки программы управления рисками?

- а) сопоставление с финансовыми возможностями фирмы значений максимально возможного, наиболее вероятного и ожидаемого убытков до и после реализации программы управления рисками.
- б) сравнительный анализ значений максимально возможного, наиболее вероятного и ожидаемого убытков до и после реализации программы управления рисками.
- в) могут использоваться различные способы.

10. Какие действия предполагаются при выборе приоритетных процедур управления рисками?

- а) уточнение принципов управления рисками и принципов разработки программы с учетом уточненных общей стратегии и стратегии, целей и задач по управлению рисками
- б) определение пороговых значений вероятности и/или размера возможного ущерба по отдельным направлениям и аспектам деятельности фирмы и в целом по фирме с учетом уточненных общей стратегии, стратегии, целей и задач управления риском, а также процедур управления рисками
- в) комплекс вышеперечисленных действий

11. С точки зрения теории менеджмента наиболее корректным определением цели управления является

- а) результат, на достижение которого направлено управление
- б) желательное, необходимое и возможное состояние управляемой системы
- в) видение будущего, которое желательно достичь
- г) объективная тенденция развития организации

12. Укажите последовательность решения задач для достижения цели мониторинга программ управления рисками:

- 1) провести анализ реализации программ риск-менеджмента;
- 2) определить необходимый состав и объем информации о контролируемых параметрах программ;
- 3) провести сбор статистической и экспертной информации о параметрах, определяющих эффективность функционирования системы риск-менеджмента;
- 4) разработать методики контроля наблюдаемых параметров и стратегию мониторинга параметров;
- 5) оценить и проанализировать текущее состояние системы риск-менеджмента;
- 6) разработать мероприятия по обеспечению требуемого состояния системы риск-менеджмента;
- 7) уточнить модели развития событий, перечень контролируемых параметров, требования к функционированию системы риск-менеджмента.
 - а) 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7
 - б) 1, 2, 4, 3, 5, 6, 7
 - в) 1, 2, 3, 4, 6, 5, 7

13. Риск при принятии решений – это

- а) степень значимости проблемы для общей деятельности фирмы
- б) степень влияния неправильно решенной проблемы на служебное положение руководителя
- в) уровень определенности, с которой можно прогнозировать результат
- г) уровень превышения своих полномочий

14. Какой ответ характеризует отличия между хеджированием и страхованием?

- а) при хеджировании вы устраняете риск понести убытки, отказываясь от возможности получить доход. При страховании вы устраняете риск понести убытки, но сохраняете возможность получить доход
- б) при хеджировании вы устраняете риск понести убытки, но сохраняете возможность получить доход. При страховании вы устраняете риск понести убытки, отказываясь от возможности получить доход

15. При каком виде хеджирования финансовых рисков заключение сделки о купле (продаже) ценных бумаг сопровождается заключением сделки об обратной продаже (купле)?

- а) хеджирование с использованием опционов
- б) хеджирование с использованием фьючерсных контрактов
- в) хеджирование с использованием операции своп

16. При управлении рисками повсеместно присутствует неопределенная обстановка, которая подразделяется на объективно-неопределенную, субъективно-неопределенную и случайную (комбинированную). Как характеризуется случайная (комбинированная) неопределенность?

- а) обстоятельства и факторы непредсказуемого характера в равной мере играют значительную роль в формировании рисков
- б) обстоятельства и факторы объективного характера играют главенствующую роль в формировании рисков
- в) обстоятельства и факторы субъективного характера играют главенствующую роль в формировании рисков

17. Конфликт, характеризующийся столкновением сторон в виде спора, ссоры, агрессивных действий

- а) открытый
- б) процессный
- в) латентный

г) скрытый

18. Функция антикризисного управляющего, заключающаяся в постоянном, целенаправленном знакомстве с новшествами в различных сферах экономики и т.п.

- а) воспитательная
- б) экспертно-инновационная
- в) административная
- г) лидирующая

19. Причины кризиса, отражающие ошибки и волюнтаризм в управлении, а также природные, характеризующие явления климата, землетрясения и др. называются:

- а) субъективными
- б) объективными
- в) производственными
- г) произвольными

20. Состояние системы, в котором хотя бы одна составляющая находится в переходном периоде, но при этом на состоянии системы это не сказывается

- а) суперстабильное
- б) стабильное
- в) эксстабильное
- г) квазистабильное

21. Переходный период развития организации, характеризующийся снижением большинства важных показателей жизнедеятельности

- а) зарождение потенциала
- б) становление
- в) утверждение
- г) период падения

22. Процессы, которые поддаются изменению в определенном направлении при сознательном воздействии на них

- а) хаотичные
- б) циклические
- в) неуправляемые
- г) управляемые

23. Условия, ведущие к срыву обычных показателей деятельности, к авариям, катастрофам

- а) квазистабильные
- б) экстремальные
- в) кризисные
- г) стандартные

24. Мера защиты и мера компенсации негативного воздействия неуправляемых факторов

- а) адаптация;
- б) санация;
- в) инновационность;
- г) страхование.

25. Переходный период развития организации, характеризующийся реальным появлением

новой фирмы как самостоятельной организации в экономической среде, имеющей некоторые рыночные позиции, юридическое оформление

- а) становление;
- б) период падения;
- в) утверждение;
- г) зарождение потенциала.

Вариант 2

1. Функция антикризисного управляющего, заключающаяся в контроле и оценке результатов, осуществлении коррекции деятельности, координации ее по срокам, времени, ресурсам, установлении системы мер поощрений и наказаний

- а) лидирующая;
- б) административная;
- в) экспертно-инновационная;
- г) воспитательная.

2. По структуре отношений в социально-экономической системе, по дифференциации ее развития можно выделить следующие группы кризисов:

- а) управляемые, неуправляемые, частичные, системные;
- б) природные, общественные, экологические;
- в) экономические, социальные, организационные, психологические, технологические;
- г) все выше перечисленные.

3. Может ли антикризисный менеджмент всегда управлять кризисными ситуациями:

- а) да;
- б) нет.

4. Кризис – это:

- а) возможность возникновения убытка, измеряемого в денежном выражении;
- б) крайне обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающей ее жизнестойкости в окружающей среде;
- в) ярко выраженная неопределенность в неоднозначности протекания реальных экономических процессов, в многообразии превращения возможностей в действительность, в существовании множества (как правило, бесконечных) состояний, в которых рассматриваемый в динамике объект может находиться в будущий момент времени.

5. Неизбежны ли кризисы в социально-экономическом развитии:

- а) да;
- б) да, в случае возникновения негативных внешних факторов;
- в) да, в случае возникновения негативных внутренних факторов;
- г) нет.

6. Какие из следующих понятий относятся к ключевым характеристикам оценки кризиса:

- а) проблематика кризиса, острота кризиса;
- б) масштаб кризиса; область развития, охваченная кризисом; стадия (фаза) проявления кризиса;
- в) причины кризиса, возможные последствия кризиса;
- г) все вышеперечисленное;
- д) только а, б.

7. Как соотносятся понятия функционирования организации и управление развитием:

- а) второе включает первое;
- б) первое включает второе;
- в) носят диалектический характер.

8. *Какими основными свойствами должна обладать система антикризисного управления:*

- а) гибкость и адаптивность;
- б) склонность к усилению неформального управления, мотивация энтузиазма, терпения, уверенности;
- в) диверсификация управления;
- г) снижения централизма;
- д) усиление интеграционных процессов;
- е) все вышеперечисленное;
- ж) только а,б,д;
- з) только а,в,д.

9. *Какие из следующих факторов определяют эффективность антикризисного управления:*

- а) профессионализм антикризисного управляющего; искусство управления, данное природой и приобретенное в процессе специальной подготовки;
- б) методология разработки рискованных решений; научный анализ обстановки, прогнозирование тенденций;
- в) корпоративность; лидерство;
- г) оперативность и гибкость управления;
- д) стратегия и качество антикризисных программ;
- е) система мониторинга кризисных ситуаций;
- ж) все вышеперечисленное;
- з) только а, б, г, д.

10. *Можно ли рассмотренный пример отнести к относительно управляемому или неуправляемому процессу? Пример, подчиненный — хороший исполнитель не будет выполнять распоряжений, идущих вопреки здравому смыслу или юридическим законам:*

- а) да;
- б) нет.

11. *Чем в первую очередь определяется возможность антикризисного управления:*

- а) человеческим фактором;
- б) знанием циклического характера развития социально-экономических систем;
- в) а, б.

12. *Как следует относиться к кризисам:*

- а) опасаться;
- б) бороться;
- в) приветствовать;
- г) разрешать;
- д) все вышеперечисленное;
- е) только а, б и в.

13. *Чем в первую очередь определяется необходимость антикризисного управления:*

- а) целями развития;
- б) необходимостью смягчения кризиса;
- в) необходимостью подготовки к кризису;
- г) все вышеперечисленное;

д) только б и в.

14. Антикризисное развитие – это:

- а) управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации и соответствующий объективным тенденциям ее развития;
- б) частично управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации;
- в) управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации.

15. Как влияет фактор времени на эффективность антикризисного управления:

- а) повышает;
- б) снижает;
- в) не влияет.

16. Эффективность антикризисного управления проявляется в:

- а) степени достижения целей смягчения, локализации или позитивного использования кризиса в сопоставлении с затраченными ресурсами;
- б) в степени достижения целей;
- в) в степени роста потенциала;
- г) в степени развития управления;
- д) только б, в;
- е) только б, г;
- ж) только б, в и г.

17. На первом этапе «Начало кризиса предприятия» необходимо:

- а) разработать бизнес-план развития предприятия на перспективу;
- б) провести оперативный ситуационный анализ, перестроить стратегию и поставить новые задачи;
- в) провести оперативное реструктурирование предприятия в целях обеспечения его выживания на короткий срок;
- г) выбрать реорганизационные или ликвидационные процедуры.

18. Второй этап процесса развития несостоятельности предприятия характеризуется:

- а) кризисом реализации стратегии;
- б) кризисом ликвидности;
- в) падением результатов деятельности и финансовой устойчивости;
- г) банкротством.

19. Третий этап «Кризис предприятия» характеризуется:

- а) невыполнением текущих задач, развитием конфликта между стратегическими целями и выбранным направлением реализации стратегии;
- б) резким колебанием показателей рентабельности и деловой активности предприятия;
- в) неспособностью предприятия отвечать по своим обязательствам по мере их наступления.

20. Причины возникновения кризиса подразделяются на:

- а) объективные и субъективные;
- б) количественные и качественные;
- в) краткосрочные и долгосрочные;
- г) обратимые и необратимые;
- д) все вышеперечисленное.

21. Ухудшение показателей ликвидности и финансовой устойчивости характерно для:

- а) первого этапа «Начало кризиса»;
- б) начала второго этапа «Развитие кризиса предприятия»;
- в) окончания второго этапа «Развитие кризиса предприятия» и начала третьего – «Кризис предприятия».

22. Цель антикризисного менеджмента состоит в том, чтобы...

- а) отследить изменения внешней среды, которые сигнализируют об ухудшении экономической обстановки на рынке, и выработать соответствующие защитные меры.
- б) грамотно и верно исполнить процедуры подготовки предприятия к ликвидации, провести процесс ликвидации и удовлетворить требования всех кредиторов
- в) преодолеть состояние, угрожающее существованию предприятия, при котором основным вопросом становится выживание.

23. Экономический кризис - это...

- а) нежелательная фаза состояния экономической системы, характеризующаяся колебаниями и негативными явлениями
- б) нежелательная фаза состояния экономической системы конкретной страны
- в) состояние паники в мировом рыночном хозяйстве

24. Незапланированный и нежелательный, ограниченный во времени процесс, ставящий под угрозу функционирование хозяйствующего субъекта - это...

- а) кризис предприятия;
- б) финансовый кризис;
- в) промышленный кризис.

25. Определите причины возникновения кризисов предприятия (до 3 вариантов):

- а) Снижение спроса на продукцию предприятия;
- б) Отсутствие альтернативных продуктов-лидеров;
- в) Диспропорция между объемами внеоборотных и оборотных активов;
- г) Превышение объема вложений во внеоборотные активы над нормативными значениями.

Вариант 3

1. Выберите верное утверждение:

- а) Развитие кризисного процесса начинается со стадии кризиса результатов, когда из-за снижения объема продаж возникает затоваривание складов предприятия, затем процесс приобретает черты кризиса ликвидности - ситуации, когда предприятию нечем платить по обязательствам, как следствие наблюдается стратегический кризис, т.е. результат неудовлетворительной работы руководства;
- б) Развитие кризисного процесса начинается со стадии стратегического кризиса, когда предприятие исчерпывает свой потенциал, затем наступает кризис результатов, когда из-за снижения объема продаж возникает затоваривание складов, в конце процесс приобретает черты кризиса ликвидности - ситуации, когда предприятию нечем платить по обязательствам.

2. Выберите утверждение, отражающее экономическую формулу кризиса:

- а) Кризис означает дефицит денежных средств для поддержания текущей хозяйственной потребности в оборотных средствах и погашения срочных долгов;
- б) Кризис означает дефицит денежных средств для поддержания текущей хозяйственной потребности в оборотных средствах.
- в) Кризис означает дефицит денежных средств для погашения срочных долгов.

3. В состав антикризисного менеджмента входят:

- а) Комплексный анализ финансово-экономического состояния предприятия;

- б) Бизнес-планирование оздоровления предприятия;
- в) Анализ внутреннего потенциала предприятия;
- г) Диагностика причин кризисных ситуаций;
- д) Анализ внешней среды предприятия;
- е) Контроль над проведением антикризисных процедур;
- ж) Все варианты верны.

4. *Отличие реактивного менеджмента и антиципативного антикризисного менеджмента в том, что...*

а) реактивный менеджмент не относится к антикризисному управлению финансами организаций, а представляет собой инструмент оперативного управления организацией;

б) первый опирается на оперативные меры и стремится восстановить докризисные значения некоторого набора параметров, а второй носит стратегический характер и охватывает все сферы деятельности предприятия;

5. *Выберите формы преодоления кризиса характерные для реактивного менеджмента:*

- а) Политика гибкости;
- б) Сохранение субстанции;
- в) Сохранение капитала;
- г) Сохранение ликвидности;
- д) Политика рисков;
- е) Все перечисленные выше.

6. *Выберите причины внутреннего финансового кризиса (от 1 до 4 вариантов):*

- а) Общая финансовая нестабильность;
- б) Изменение валютных курсов;
- в) Недостаточность собственной выручки;
- г) Сокращение объема собственного капитала;
- д) Падение продаж;
- е) Повышенное привлечение заемных источников;
- ж) Все перечисленное выше.

7. *Внутренний финансовый кризис - это...*

а) неплатежеспособность и банкротство отдельно взятого предприятия во время фазы макроэкономического спада;

б) дефицит кассовой наличности, по причине чего возникают трудности с исполнением обязательств;

в) неплатежеспособность и банкротство отдельно взятого предприятия вне зависимости от фазы макроэкономического цикла.

8. *Денежное обязательство – это ...*

а) обязанность должника уплатить определенную сумму по контракту или иным основаниям, в соответствии с Гражданским Кодексом российской Федерации;

б) по сути, финансовая нагрузка по контрактам с институтами финансово-кредитной системы (банки, страховщики и т.п.);

в) обязанность должника уплатить определенную сумму налоговых отчислений в бюджеты всех уровней.

9. *Выберите из списка обязательные платежи (до 2 вариантов):*

- а) Обязательства перед работниками по трудовым договорам;
- б) Обязательства перед кредиторами за товарно-материальные ценности;
- в) Страховые взносы во внебюджетные фонды РФ;
- г) Процентные выплаты по кредитным договорам.
- а) Обязательства, возникающие по уставу и учредительному договору;
- б) НДС по приобретенным ценностям;
- в) Страховые взносы.

10. Если предприятие способно выполнять платежные обязательства точно по договоренности и в срок, при этом беспрепятственно осуществляет производственный процесс, то оно является...

- а) неплатежеспособным;
- б) платежеспособным;
- в) находится в промежуточном состоянии между платежеспособностью и неплатежеспособностью.

11. Выберите фазы предшествующие неплатежеспособности (до 2 вариантов):

- а) Затруднения с выплатами;
- б) Задержка платежей;
- в) Возрастание долговой нагрузки;
- г) Сокращение объема собственного капитала.

12. С юридической точки зрения, банкротство - это...

- а) юридический факт, наступивший после принятия решения мирового суда и официального объявления об этом в средствах массовой информации;
- б) юридический факт, наступивший после принятия решения арбитражного суда и официального объявления об этом в средствах массовой информации;
- в) юридический факт, когда объем заемных средств превысил 1000 МРОТ и срок давности по ним превысил 3 месяца, о чем должник обязан сообщить через средства массовой информации.

13. Резкие изменения структуры бухгалтерского баланса, ликвидности, падение прибыльности предприятия ниже стоимости его капитала и снижение его экономической стоимости до уровня ниже ликвидационной стоимости активов являются...

- а) первыми признаками неплатежеспособности;
- б) первыми признаками банкротства;
- в) последствиями внутреннего финансового кризиса предприятия.

14. Ликвидность предприятия - это...

- а) это совокупная ликвидность всего имущества предприятия, продав которое, оно сможет погасить долги перед кредиторами;
- б) способность хозяйствующих субъектов выполнять платежные обязательства в полном объеме, но не обязательно в срок, при условии беспрепятственного осуществления производственного процесса;
- в) способность предприятия выполнять платежные обязательства точно по договоренности и в срок, при этом беспрепятственно осуществлять производственный процесс.

15. В каких случаях выполняются правила горизонтальной структуры баланса...

- а) фирма приобретает оборудование для нового цеха со сроком полезного использования 5 лет за счет долгосрочного кредита на аналогичный срок, потребность в оборотном капитале финансируется на 65% за счет кредитов со сроками на 15 месяцев; достигнутая оборачиваемость оборотных средств - 12 месяцев.
- б) фирма приобретает оборудование для нового цеха со сроком полезного использования 10 лет за счет долгосрочного кредита на аналогичный срок, потребность в оборотном капитале финансируется на 50% за счет кредитов со сроками на 6 месяцев; достигнутая оборачиваемость оборотных средств - 7 месяцев.
- в) фирма приобретает оборудование для нового цеха со сроком полезного использования 10 лет за счет долгосрочного кредита на 15 лет, потребность в оборотном капитале финансируется на 75% за счет кредитов со сроками на 15 месяцев; достигнутая оборачиваемость оборотных средств - 7 месяцев.

16. В каких случаях выполняются правила вертикальной структуры баланса (до 2 вариантов)...

- а) доля собственного капитала фирмы - 34%. доля собственного оборотного капитала - 50%, плечо финансового рычага 0,43;
- б) доля собственного капитала фирмы - 53%, доля собственного оборотного капитала - 40%, плечо финансового рычага 1,05;
- в) доля собственного капитала фирмы - 30%, доля собственного оборотного капитала - 40%, плечо финансового рычага 0,61;
- г) доля собственного капитала фирмы - 70%. доля собственного оборотного капитала - 80%, плечо

финансового рычага 0,7.

17. Убытки фирмы - это...

- а) прямая утрата собственного или части заемного капитала, которые могут быть покрыты только из прибыли фирмы;
- б) потери имущества в связи с чрезвычайными событиями и кражей;
- в) расходы на обеспечение текущей деятельности фирмы.

18. Выберите верные утверждения (до 2 вариантов):

- а) Значительная величина чистого оборотного капитала соответствует высокому уровню экономической рентабельности активов;
- б) Значительная величина чистого оборотного капитала соответствует низкому уровню экономической рентабельности активов;
- в) Высокая ликвидность фирмы достигается при низком уровне собственного оборотного капитала;
- г) С ростом объема собственного оборотного капитала снижается риск потери ликвидности предприятия;

19. В случае, если уровень ликвидности предприятия (объем собственного оборотного капитала) соответствует высокому уровню, то...

- а) экономическая рентабельность является низкой и есть риск наступления неплатежеспособности;
- б) экономическая рентабельность является низкой и нет риска наступления неплатежеспособности;
- в) экономическая рентабельность является высокой и есть риск наступления неплатежеспособности.

20. Почему предприятия с равной экономической рентабельностью могут иметь разную финансовую рентабельность?

- а) Потому что финансовая рентабельность зависит от соотношения собственных и заемных средств;
- б) Потому что эти показатели являются независимыми и рассчитываются на основании различных данных;
- в) Потому что финансовая рентабельность, по сути, является экономической рентабельностью, но рассчитывается по другой формуле.

21. Потoki денежной наличности могут не совпадать во времени, следовательно.

- а) ликвидность предприятия будет возрастать, а экономическая рентабельность снижаться;
- б) прибыльное предприятие может испытывать проблемы с платежеспособностью;
- в) экономическая и финансовая рентабельность могут оказаться равны.

22. Платежнеэffективные доходы включают (до 3 вариантов):

- а) Рост дебиторской задолженности;
- б) Сокращение статьи "Расчеты с поставщиками";
- в) Рост остатков товарно-материальных ценностей;
- г) Рост кредиторской задолженности;
- д) Все перечисленные выше;
- е) Снижение остатков товарно-материальных ценностей.

23. Упорядочите виды несостоятельности предприятий по степени тяжести и ответственности перед законом:

- а) предприятие-должник (обычный);
- б) несостоятельный должник;
- в) фиктивный должник;
- г) преднамеренный должник;
- д) неосторожный должник;
- е) банкрот.

24. Что порождает экономический кризис?

- а) циклическое развитие экономики;
- б) спад производства;
- в) снижение деловой активности;
- г) депрессия.

25. Упорядочите фазы развития кризиса:

- а) депрессия;
- б) кризис;
- в) подъем;
- г) оживление.

Вариант 4

1. *Применение к предприятию экономически и социально оправданных профилактических и оздоровительных процедур, направленных на повышение его конкурентоспособности, называется:*

- а) антикризисным регулированием;
- б) антикризисным управлением (антикризисным менеджментом);
- в) антикризисной системой;
- г) антикризисными мероприятиями.

2. *Антикризисное регулирование это :*

- а) политика правительства, направленная на защиту предприятий от кризисных ситуаций и на предотвращение их банкротства;
- б) система мер, осуществляемых предприятием для предотвращения банкротства;
- в) прогнозирование (на уровне предприятия) возможных кризисных ситуаций и рисков с целью минимизировать возможные убытки.

3. *Основная задача института несостоятельности (банкротства) заключается в том, чтобы:*

- а) распределить потери кредиторов наиболее справедливым образом;
- б) минимизировать убытки государства;
- в) обеспечить выживание несостоятельного предприятия.

4. *Объектом антикризисного управления является:*

- а) средства производства;
- б) рабочая сила;
- в) организация производства, труда и управления;
- г) финансы;
- д) инвестиции.
- е) все вышеперечисленное

5. *Выбор процедуры в отношении предприятия-должника производится:*

- а) местными органами власти;
- б) ФСФО;
- в) комитетом кредиторов;
- г) арбитражным судом;

6. *Применение к предприятию экономически и социально оправданных профилактических и оздоровительных процедур, направленных на повышение его конкурентоспособности, называется:*

- а) антикризисным регулированием;
- б) антикризисным управлением (антикризисным менеджментом);
- в) антикризисной системой;

г) антикризисными мероприятиями.

7. *Сворачивание бизнеса, в т.ч стратегия разворота (продажа деловой единицы нерентабельно функционирующего бизнеса) и ликвидации называется:*

- а) стратегия стабильности;
- б) стратегия роста;
- в) стратегия сокращения;
- г) функциональная стратегия;
- д) стратегия выживания.

8. *Создание нового продукта с уникальными свойствами демонстрирует конкурентное поведение:*

- а) креативное;
- б) приспособленческое;
- в) преимущественное.

94. *Укажите порядок процедур в цикле антикризисного менеджмента:*

- а) организация выполнения;
- б) контроль хода выполнения;
- в) мотивация и регулирование выполнения решений;
- г) преодоление конфликтов;
- д) учет результатов осуществления антикризисных процедур;
- е) принятие выполнения антикризисных процедур;
- ж) антикризисное планирование;
- з) осуществление антикризисных процедур;
- и) маркетинг;
- к) антикризисное прогнозирование;
- л) диагностика.

10. *Заключительным этапом фазы подготовки управленческого решения является*

- а) выбор оптимального варианта решения
- б) уяснения проблемы
- в) постановка задачи
- г) разработка вариантов решения

11. *Правом на обращение в арбитражный суд с заявлением о признании должника банкротом обладают:*

- а) конкурсный кредитор;
- б) должник, кредитор и уполномоченные органы;
- в) конкурсный кредитор и уполномоченные органы.

12. *Какие процедуры применяются при рассмотрении дела о банкротстве должника – юридического лица:*

- а) наблюдение, финансовое оздоровление;
- б) внешнее управление, конкурсное производство;
- в) мировое соглашение;
- г) все вышеперечисленное;
- д) только а и б.

13. *Причины кризиса, связанные с рискованной стратегией маркетинга, внутренними конфликтами, недостатками в организации производства, несовершенством управления и др. называются:*

- а) субъективными;

- б) объективными;
- в) произвольными;
- г) внешними;
- д) внутренними.

14. В каком случае может быть возбуждено арбитражным судом дело о банкротстве:

- а) требования к должнику - юридическому лицу в совокупности составляют не менее 100000 рублей;
- б) требования к должнику – гражданину в совокупности составляют не менее 10000 рублей;
- в) имеются признаки банкротства;
- г) частичное исполнение требований конкурсного кредитора;
- д) все вышеперечисленное;
- е) только а,б,в.

15. Чем является увеличение амортизационных отчислений?

- а) Платеженеэффективными расходами
- б) Платеженеэффективными доходами.

16. Что устанавливает закон РФ о несостоятельности и банкротстве:

- а) основания для признания должника несостоятельным (банкротом);
- а) порядок и условия осуществления мер по предупреждению несостоятельности (банкротства);
- б) порядок и условия проведения процедур банкротства и иные отношения, возникающие при неспособности должника удовлетворить в полном объеме требования кредиторов;
- в) все выше перечисленное;
- г) только а и в.

17. Причины кризиса, связанные с циклическими потребностями модернизации и реструктуризации, называются:

- а) субъективными;
- б) объективными;
- в) производственными;
- г) произвольными.

18. Выберите определение для понятия концепция преодоления кризиса:

- а) Системное представление всех процессов разработки и принятия управленческих решений, результатом которых являются запланированные и реализованные меры по преодолению кризиса;
- б) Системное представление всех процессов разработки и принятия управленческих решений, результатом которых являются запланированные и реализованные меры по предвидению кризиса;
- в) Системное представление всех процессов разработки и принятия управленческих решений, результатом которых являются меры по ликвидации последствий кризиса.

19. Копирование новшеств конкурентов с целью модернизации собственного бизнеса демонстрирует конкурентное поведение:

- а) креативное;
- б) приспособленческое;
- в) преимущественное.

20. Причины кризиса, связанные с тенденциями и стратегией макроэкономического

развития называются:

- а) субъективными;
- б) объективными;
- в) произвольными;
- г) внешними.

21. Процессы которые поддаются изменению в определенном направлении при сознательном воздействии на них:

- а) Неуправляемые
- б) Управляемые
- в) Циклические
- г) Хаотичные.

22. Переходный период развития организации, характеризующийся реальным появлением новой фирмы как самостоятельной организации в экономической среде, имеющей некоторые рыночные позиции, юридическое оформление:

- а) зарождение потенциала;
- б) становление;
- в) утверждение;
- г) период падения.

23. Инновационная стратегия, когда предприятие использует нововведение как ответную реакцию на изменение рыночных условий в целях сохранения своих позиций на рынке:

- а) адаптивная;
- б) конкурентная;
- б) квазистабильная;
- в) технологичная.

24. Приобретение нового качества, укрепляющего жизнедеятельность в условиях изменения среды:

- а) развитие;
- б) функционирование;
- в) мотивация;
- г) функционирование и развитие.

25. Кризис разделения и интеграции деятельности, распределения функций, регламентации деятельности различных подразделений называется:

- а) психологическим;
- б) политическим;
- в) социальным;
- г) организационным.

Критерии оценки:

Процент выполненных заданий из предлагаемого количества тестовых заданий	0%-60% (неудовлетворительно)	60%-73% (удовлетворительно)	74%-86% (хорошо)	87%-100% (отлично)
Шкала оценивания для студентов очного и очно-заочного отделений	ниже 24 баллов	24-29	30-34 баллов	35-40 баллов