

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Нижекамский химико-технологический институт (филиал)
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Казанский национальный исследовательский технологический университет»
(НХТИ ФГБОУ ВО «КНИТУ»)



УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора по УР

Н.И. Никифорова

«3» мая 2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

По дисциплине: Б1.О.09 Методы принятия решений

Направление подготовки: 27.04.07 «Наукоемкие технологии и экономика инноваций»

Программа: «Управление инновациями и организация наукоемких производств»

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очно-заочная

Факультет: информационных технологий

Кафедра – разработчик рабочей программы: экономики и управления инновациями

Курс, семестр: очно-заочная – курс 2, семестр 3.

	Часы	Зачетные единицы
Лекции	14	0,39
Практические занятия	14	0,39
Лабораторные занятия	–	–
Контроль самостоятельной работы	14	0,39
Самостоятельная работа	30	0,83
Форма аттестации (часы на контроль)	Зачет	Зачет
Всего	72	2

Нижнекамск, 2023 г.

Рабочая программа составлена с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (№ 941 от 11 августа 2020 г.) по направлению 27.04.07 «Наукоемкие технологии и экономика инноваций».

На основании учебного плана набора обучающихся 2023 г.

Разработчик программы:

Доцент кафедры ЭУИ



Н.Ю. Фомин

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и управления инновациями, протокол от 28.03.2023 г. № 7

Зав. кафедрой ЭУИ



А.Н. Дырдонова

1. Цели освоения дисциплины

Целью изучения дисциплины является освоение инструментария диагностики и прогнозирования проблем функционирования организации и алгоритмов разработки и реализации оптимальных управленческих решений.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре основной образовательной программы

Дисциплина «Методы принятия решений» относится к обязательной части ОП и участвует в формировании у магистров по направлению подготовки 27.04.07 «Наукоемкие технологии и экономика инноваций» набора знаний, умений, навыков и компетенций, необходимого для решения организационно-управленческих, научно-исследовательских и инновационно-предпринимательских задач профессиональной деятельности.

Для успешного освоения дисциплины «Методы принятия решений» студент должен изучить материал предшествующих дисциплин:

- а) Б1.О.02 Методология научного познания;
- б) Б1.О.11 Инновационный менеджмент;
- в) Б1.В.01 Организация наукоемких производств;
- г) ФТД.01 Управление проектами и др.

Дисциплина «Методы принятия решений» является предшествующей и необходима для успешного усвоения последующих дисциплин:

- а) Б1.В.03 Методология проектирования инновационных предприятий;
- б) Б1.В.ДВ.01.01 Стратегическое планирование;
- в) Б1.В.ДВ.01.02 Стратегический менеджмент;
- г) Б1.В.ДВ.02.02 Продукт-менеджмент;
- д) Б1.В.ДВ.02.01 Управление инновационными продуктами;
- е) Б1.В.ДВ.02.02 Продукт-менеджмент и др.

Знания, умения и навыки, полученные при изучении дисциплины «Методы принятия решений» могут быть использованы при прохождении организационно-управленческой и преддипломной практик, а также при выполнении научно-исследовательской работы и подготовке выпускной квалификационной работы.

3. Компетенции и индикаторы достижения компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

ОПК-6 Способен осуществлять сбор и проводить анализ научно-технической информации, обобщать отечественный и зарубежный опыт в области наукоемких технологий и экономики инноваций:

ОПК-6.1 Знает современные источники научно-технической информации в области наукоемких технологий и экономики инноваций; отечественный и зарубежный опыт функционирования наукоемких отраслей и национальных инновационных систем;

ОПК-6.2 Умеет осуществлять сбор и обработку научно-технической информации; проводить анализ первичных документов, включающих исходные сведения, полученные в результате научных исследований и

разработок; формировать вторичные документы, являющиеся результатом аналитико-синтетической переработки первичных документов; обобщать опыт функционирования наукоемких отраслей и национальных инновационных систем;

ОПК-6.3 Владеть методами научного познания, включая анализ, синтез, научную абстракцию, индукцию, дедукцию, аналогию, моделирование, эмпирические и теоретические научные методы

ОПК-8 Способен использовать на практике умения и навыки организации процесса принятия и экономического обоснования управленческих решений в сфере своей профессиональной деятельности:

ОПК-8.1 Знает роль управленческих решений в менеджменте, сущность управленческих проблем и основы ситуационного анализа, показатели экономической эффективности управленческих решений;

ОПК-8.2 Умеет разрабатывать экономически обоснованные управленческие решения; принимать управленческие решения в условиях неопределенности; планировать, организовывать и контролировать выполнение принятых управленческих решений;

ОПК-8.3 Владеет методами декомпозиции проблем, факторного и ситуационного анализа; методами математического моделирования оптимальных управленческих решений; методами оценки управленческих рисков и выбора альтернатив; методикой оценки экономической эффективности управленческих решений.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

1) Знать:

а) источники информации для диагностики организационных проблем и разработки управленческих решений в рамках инновационного развития предприятия; отечественный и зарубежный опыт принятия решений в инновационно-ориентированных компаниях;

б) сущность, причины и виды проблем, возникающих при функционировании хозяйствующего субъекта; принципы принятия организационно-управленческих решений; показатели, идентифицирующие эффективность управленческих и технических решений; алгоритм разработки и реализации мероприятий по развитию организации.

2) Уметь:

а) проводить сбор и обработку информации, определяющей текущее проблемное состояние организации; документировать полученную информацию в целях инициирования процедуры разработки оптимизационных решений; документально оформлять альтернативные управленческие решения;

б) своевременно выявлять проблемы организации и намечать направления их решения; учитывать риски при разработке управленческих решений; принимать рациональное управленческое решение на базе предварительного прогнозирования и анализа альтернативных возможностей; интерпретировать результаты расчетов технико-экономических показателей с целью формулировки управленческого решения; разрабатывать стратегию развития организа-

ции; осуществлять мониторинг реализации принятых решений.

3) Владеть:

а) общенаучными и специальными методами научного исследования, необходимыми для разработки и принятия управленческих решений;

б) методологией диагностики и факторного анализа проблем организации; технологией принятия управленческих и технических решений в рискованных ситуациях; методами экспертных оценок и многокритериальным подходом в принятии решений; методами моделирования и прогнозирования результатов принятия управленческих решений; алгоритмами оценки экономической эффективности принятия решений.

4. Структура и содержание дисциплины Методы принятия решений

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часа.

№ п/ п	Раздел дисциплины	Семестр	Виды учебной работы (в часах)					Оценочные средства для проведения промежуточ- ной аттеста- ции по разде- лам
			Лек- ции	Практи- ческие занятия	Лабора- торные работы	КСР	СРС	
1	Основы тео- рии принятия решений	3	6	6	–	6	12	Кейс-задания №1,2, расчет- но- аналитическая работа №1
2	Основные ме- тоды разра- ботки и при- нятия решений	3	8	8	–	8	18	Тесты №1,2, расчетно- аналитические работы №2,3
ИТОГО			14	14	–	14	30	
Форма аттестации					Зачет			

5. Содержание лекционных занятий по темам с указанием формируемых компетенций

№ п/п	Раздел дисципли- ны	Часы	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Формируемые компетенции
1	Основы теории принятия решений	2	Теоретическая сущность про- цесса принятия управленческих решений	Понятие об управленческом решении. Основные требования, предъявляемые к управленческим решениям. Типовая схема организации процесса принятия решения. Этапы принятия управленческих решений. Функции управленческих решений. Типология и классификация управленческих решений. Факторы качества и эффективности управленческих решений.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-8.1 ОПК-8.2
2	Основы теории принятия решений	2	Диагностика и интерпретация проблемных си- туаций	Осознание и определение проблемы. Алгоритм диагностики проблемной ситуации. Характер управленческой проблемы. Природа проблем и решений.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
3	Основы теории принятия решений	2	Риск и неопре- деленность в при-нятии реше- ний	Природа экономического риска. Общая постановка задач теории статистических решений. Критерии оптимальности выбора в рискованной ситуации. Сущность дерева решений. Этапы процесса принятия управленческого решения с помощью дерева. Методы построения дерева решений.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Формируемые компетенции
4	Основные методы разработки и принятия решений	2	Метод экспертных оценок в принятии управленческих решений	Сущность экспертного оценивания. Поле применения метода экспертных оценок. Характеристики экспертов. Непосредственная количественная оценка. Метод Черчмена-Акофа. Метод средней точки. Метод лотерей. Экспертная классификация. Метод парных сравнений. Ранжирование альтернативных вариантов. Метод векторов предпочтений. Дискретные экспертные кривые.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
5	Основные методы разработки и принятия решений	2	Многокритериальный подход в теории принятия управленческих решений	Сущность задачи многокритериальной оптимизации. Свойства критериев объекта оптимизации. Постановка задачи многокритериальной оптимизации. Парето-оптимальные решения. Линейная функция ценности (аддитивный критерий). Мультипликативный критерий. Компромиссные методы. Теоретико-множественные методы в теории принятия управленческих решений.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
6	Основные методы разработки и принятия решений	2	Прогнозирование результатов управленческих решений	Понятие и сущность прогнозирования. Классификация прогнозов. Этапы прогнозирования результатов управленческих решений. Виды методов экономического прогнозирования. Выбор метода прогнозирования при решении управленческих задач. Метод экстраполяции данных. Корреляционно-регрессионный анализ в разработке управленческих решений.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
7	Основные методы разработки и принятия решений	2	Методы разработки стратегических решений	Технология принятия стратегических решений. Алгоритм формирования стратегии развития предприятия. Методические инструменты формирования предпринимательской стратегии.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3

6. Содержание практических занятий

Цель проведения практических занятий – практическое исследование алгоритмов, способов и методов разработки, планирования, прогнозирования, оценки и анализа управленческих и технических решений и изучение поля их применения в прикладной деятельности.

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема практического занятия	Краткое содержание практического занятия	Формируемые компетенции
1	Основы теории принятия решений	2	Теоретическая сущность процесса принятия управленческих решений	– постановка и решение проблемной ситуации: «Проблема альтернативного выбора в решении управленческих задач»; – выполнение кейс-задания №1.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-8.1 ОПК-8.2
2	Основы теории принятия	2	Диагностика и интерпретация	– исследование классификации проблемных ситуаций.;	ОПК-6.1 ОПК-6.2

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема практического занятия	Краткое содержание практического занятия	Формируемые компетенции
	решений		проблемных ситуаций	– выполнение кейс-задания №2.	ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
3	Основы теории принятия решений	2	Риск и неопределенность в принятии решений	– исследование видов и факторов риска в предпринимательской деятельности; – комментированное решение прикладных задач: «Оценка критериев Вальда, Сэвиджа, Гурвица, Лапласа и математического ожидания», «Оптимальный инвестиционный выбор в условиях риска», «Выбор оптимального объема выпуска в условиях неопределенности».	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
4	Основные методы разработки и принятия решений	2	Метод экспертных оценок в принятии управленческих решений	– постановка и решение проблемной ситуации: «Экспертная оценка управленческой проблемы»; – проведение теста №1.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
5	Основные методы разработки и принятия решений	2	Многокритериальный подход в теории принятия управленческих решений	– исследование практического поля применения многокритериального подхода; постановка задач многокритериальной оптимизации на основе исходных данных; – комментированное решение прикладных задач: «Применение компромиссных методов в решении задачи многокритериальной оптимизации».	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
6	Основные методы разработки и принятия решений	2	Прогнозирование результатов управленческих решений	– исследование методов прогнозирования результатов управленческих решений. – комментированное решение задач с применением прикладной программы: «Прогнозирование объема продаж», «Разработка регрессионных моделей производственных процессов предприятия».	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
7	Основные методы разработки и принятия решений	2	Методы разработки стратегических решений	– исследование основных методов стратегического менеджмента и их прикладного применения; – проведение теста №2.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3

7. Самостоятельная работа

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма СРС	Формируемые компетенции
1	Теоретическая сущность процесса принятия управленческих решений	3	– самостоятельное аналитическое задание: определение типов управленческих решений по фрагментам текста. Выбор альтернативных управленческих решений из представ-	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-8.1 ОПК-8.2

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма СРС	Формируе- мые компетен- ции
			ленных вариантов; – подготовка к кейс-заданию №1.	
2	Диагностика и интер- претация проблемных ситуаций	4	– самостоятельное аналитическое задание: определение проблемного поля организации и классифицирование проблем в заданных условиях; – подготовка к кейс-заданию №2.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
3	Риск и неопределен- ность в принятии ре- шений	5	– выполнение расчетно-аналитической рабо- ты №1.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
4	Метод экспертных оценок в принятии управленческих ре- шений	4	– самостоятельное аналитическое задание: исследование практики применения методов экспертных оценок; – подготовка к тесту №1.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
5	Многокритериальный подход в теории при- нятия управленческих решений	5	– выполнение расчетно-аналитической рабо- ты №2.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
6	Прогнозирование ре- зультатов управлен- ческих решений	5	– выполнение расчетно-аналитической рабо- ты №3.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
7	Методы разработки стратегических реше- ний	4	– самостоятельное аналитическое задание: изучение практики применения SWOT- анализа; – подготовка к тесту №2.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3

7.1 Контроль самостоятельной работы

№ п/п	Темы, выносимые на само- стоятельную работу	Часы	Форма КСР	Формируе- мые компетен- ции
1	Теоретическая сущность про- цесса принятия управленческих решений	2	– проверка кейс-задания №1.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-8.1 ОПК-8.2
2	Диагностика и интерпретация проблемных ситуаций	2	– проверка кейс-задания №2.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
3	Риск и неопределенность в принятии решений	2	– проверка расчетно-аналитической работы №1.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма КСР	Формируемые компетенции
				ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
4	Метод экспертных оценок в принятии управленческих решений	2	– проверка теста №1.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
5	Многокритериальный подход в теории принятия управленческих решений	2	– проверка расчетно-аналитической работы №2.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
6	Прогнозирование результатов управленческих решений	2	– проверка расчетно-аналитической работы №3.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
7	Методы разработки стратегических решений	2	– проверка теста №2.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3

8. Использование рейтинговой системы оценки знаний

При оценке результатов деятельности обучающихся в рамках дисциплины «Методы принятия решений» используется рейтинговая система. Рейтинговая оценка формируется на основании текущего контроля. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в «Положении о балльно-рейтинговой системе оценки знаний студентов и обеспечения качества учебного процесса» ФГБОУ ВО «КНИТУ».

При изучении дисциплины предусматривается выполнение 2 кейс-заданий, 3 расчетно-аналитических работ и 2 тестов. За эти контрольные точки студент может получить минимальное и максимальное количество баллов (см. таблицу).

Оценочные средства	Min*, баллов	Max, баллов
<i>Кейс-задание №1</i>	12	20
<i>Кейс-задание №2</i>	6	10
<i>Тест №1</i>	6	10
<i>Тест №2</i>	6	10
<i>Расчетно-аналитическая работа №1</i>	12	20
<i>Расчетно-аналитическая работа №2</i>	6	10
<i>Расчетно-аналитическая работа №3</i>	12	20
Итого:	60	100

*под минимальным количеством баллов подразумевается проходное количество, в случае набора которого задание считается выполненным

9. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся и итоговой (государственной итоговой) аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

10. Информационно-методическое обеспечение дисциплины

10.1. Основная литература

При изучении дисциплины «Методы принятия решений» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Основные источники информации	Кол-во экз.
1. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие для вузов / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 276 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10862-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/475047 , по паролю - ЭБС Юрайт.	ЭБС Юрайт https://urait.ru/bcode/475047 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов НХТИ
2. Теория принятия решений в 2 т. Том 1 : учебник и практикум для вузов / В. Г. Халин [и др.] ; под редакцией В. Г. Халина. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 250 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03486-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/450459 , по паролю. - ЭБС «Юрайт».	ЭБС Юрайт https://urait.ru/bcode/450459 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов НХТИ
3. Теория принятия решений в 2 т. Том 2 : учебник и практикум для вузов / В. Г. Халин [и др.] ; ответственный редактор В. Г. Халин. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 431 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03495-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/451527 , по паролю. - ЭБС «Юрайт».	ЭБС Юрайт https://urait.ru/bcode/451527 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов НХТИ

10.2. Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Дополнительные источники информации	Кол-во экз.
1. Кравченко, Т. К. Системы поддержки принятия решений : учебник и практикум для вузов / Т. К. Кравченко, Д. В. Исаев. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 292 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8563-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/469581 , по паролю. - ЭБС «Юрайт».	ЭБС Юрайт https://urait.ru/bcode/469581 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов НХТИ
2. Набатова, Д. С. Математические и инструментальные методы поддержки принятия решений : учебник и практикум для вузов / Д. С. Набатова. — Москва : Издательство	ЭБС Юрайт https://urait.ru/bcode/450335 Доступ с любой точки интер-

Дополнительные источники информации	Кол-во экз.
Юрайт, 2020. — 292 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02699-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/450335 , по паролю. - ЭБС «Юрайт».	нет после регистрации с IP-адресов НХТИ
3. Андреева, Е.С. Стратегический менеджмент: учебное пособие / Е.С.Андреева.- СПб.: Своё издательство,2019.-85 с.	9 экз.: 1 экз. в библиотечном отделе УНИЦ НХТИ; 8 экз. на кафедре экономики и управления инновациями
4. Системный анализ : учебник и практикум для вузов / В. В. Кузнецов [и др.] ; под общей редакцией В. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 270 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8591-7. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/451724 , по паролю. - ЭБС «Юрайт».	ЭБС Юрайт https://urait.ru/bcode/451724 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов НХТИ

10.3. Электронные источники информации

При изучении дисциплины «Методы принятия решений» в качестве электронных источников информации, рекомендуется использовать следующие источники:

1. Интернет-проект «Корпоративный менеджмент» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://cfin.ru>, свободный.
2. Официальный сайт Института Адизеса в России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://adizes.ru/>, свободный.

10.4. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

1. Федеральная служба государственной статистики РФ – Доступ свободный: <http://www.gks.ru>
2. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/>, свободный.
3. Научная электронная библиотека «eLIBRARY.RU» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/>, свободный.

Согласовано:

Зав. отделом
по библиотечному
обслуживанию



Тарасова В.Я.

11. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля).

№ кабинета, название	Перечень основного оборудования в учебных кабинетах	Фактический адрес учебных кабинетов
<p style="text-align: center;">310</p> <p>Методический кабинет (кабинет для самостоятельной работы студентов, групповых и индивидуальных консультаций, курсового и дипломного проектирования)</p>	<p>Комплект технического оснащения, учебного и лабораторного оборудования: персональный компьютер с необходимым обеспечением и выходом в Internet; принтер; телевизор; телефон; видеоплеер. Мебель: Стулья; столы; шкафы; тумбы. Набор учебно-наглядных пособий: демонстрационный материал (учебные стенды) «Выпускная квалификационная работа»; «Курсовая работа»; «Самостоятельная работа студентов». Программное обеспечение: Windows, Microsoft Office, Антивирус Касперского. Оборудование и материалы, обеспечивающие соблюдение требований пожарной безопасности и охраны здоровья обучающихся: оповещатель; датчик задымления.</p>	<p>423578, Республика Татарстан, г. Нижнекамск, ул. 30 лет Победы, д. 5А</p>
<p style="text-align: center;">400</p> <p>Кабинет информационных технологий</p>	<p>Комплект технического оснащения, учебного и лабораторного оборудования: рулонный настенный экран; персональные компьютеры с необходимым обеспечением и выходом в Internet. Мебель: стулья; скамейки; столы-парты; учебная меловая доска. Набор учебно-наглядных пособий: «Компьютерные технологии»; «Работа с компьютером» и др. Программное обеспечение: Windows, Microsoft Office, Антивирус Касперского, ПО «1С – Предприятие». Оборудование и материалы, обеспечивающие соблюдение требований пожарной безопасности и охраны здоровья обучающихся: огнетушитель; оповещатель; датчик задымления.</p>	<p>423578, Республика Татарстан, г. Нижнекамск, ул. 30 лет Победы, д. 5А</p>
<p style="text-align: center;">331</p> <p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования</p>	<p>Комплект технического оснащения, учебного и лабораторного оборудования: пылесос; набор инструментов; ПК для диагностики неисправностей. Мебель: столы; стул.</p>	<p>423578, Республика Татарстан, г. Нижнекамск, пр. Строителей, д. 47</p>

№ кабинета, название	Перечень основного оборудования в учебных кабинетах	Фактический адрес учебных кабинетов
404 Кабинет инноваций и инвестиций	Мебель: стул; скамейки; столы-парты; учебная меловая доска. Набор учебно-наглядных пособий: демонстрационный материал (учебные стенды) «Основатель инновационной экономики»; «Новаторы Республики Татарстан», «Стадии инновационного проекта»; «Критерии оценки экономической эффективности инновационного проекта» и др. Оборудование и материалы, обеспечивающие соблюдение требований пожарной безопасности и охраны здоровья обучающихся: огнетушитель; оповещатель; датчик задымления.	423578, Республика Татарстан, г. Нижнекамск, ул. 30 лет Победы, д. 5А

12. Образовательные технологии

В процессе проведения аудиторных занятий применяются следующие инновационные образовательные технологии обучения (в интерактивных формах):

Тема	Вид занятия	Интерактивная форма	Часы
Теоретическая сущность процесса принятия управленческих решений	практическое занятие	Постановка и коллективное решение проблемной управленческой ситуации «Проблема альтернативного выбора в решении управленческих задач»	1
Диагностика и интерпретация проблемных ситуаций	лекция	Лекция-дискуссия «Проблемное поле инновационного предприятия»	1
Риск и неопределенность в принятии решений	лекция	Лекция-беседа «Управленческие риски»	0,5
Метод экспертных оценок в принятии управленческих решений	практическое занятие	Постановка и коллективное решение проблемной управленческой ситуации «Экспертная оценка управленческой проблемы»	1
Многокритериальный подход в теории принятия управленческих решений	лекция	Лекция-дискуссия «Критерии оптимальности управленческого решения»	1
Прогнозирование результатов управленческих решений	лекция	Лекция-дискуссия «Роль математических методов в прогнозировании управленческих решений»	1
Методы разработки стратегических решений	лекция	Лекция-беседа «Ключевые стратегические решения предприятия»	0,5
Итого:			6