

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Нижекамский химико-технологический институт (филиал)  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Казанский национальный исследовательский технологический университет»  
(НХТИ ФГБОУ ВО «КНИТУ»)

УТВЕРЖДАЮ



Заместитель директора по УР

Н.И. Никифорова

« 30 » мая 2022 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
по дисциплине(модулю)

Б1.В.18«Управление информационным пространством»  
(наименование дисциплины (модуля))

09.03.02 «Информационные системы и технологии»  
(код и наименование направления подготовки/ специальности)

Системы информационной безопасности  
(наименование профиля)

бакалавр  
квалификация

очная  
форма обучения

Нижекамск, 2022

Составитель ФОС:

доцент

(должность)

(подпись)

Л.Р. Вотякова  
(Ф.И.О)

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры ИСТ,  
протокол от 20.04.2022 г. № 8

Зав. кафедрой

(подпись)

О.В. Матухина  
(Ф.И.О.)

Эксперт:

Руководитель ООП

Ф.И.О., должность, организация, подпись

Л.Р. Вотякова

***Перечень компетенций и индикаторов достижения компетенций с указанием этапов формирования в процессе освоения дисциплины***

ПК-2 Способен обеспечить информационную безопасность на уровне баз данных

ПК-2.1 Знает угрозы безопасности баз данных, способы предотвращения

ПК-2.2 Умеет выявлять угрозы безопасности на уровне баз данных

ПК-2.3 Владеет навыками применения способов предотвращения угроз безопасности на уровне баз данных

ПК-3 Способен выполнять работы и управлять работами по созданию (модификации) и сопровождению ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы

ПК-3.1 Знает инструменты и методы проектирования архитектуры ИС, устройство, функционирование вычислительных систем и современных ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы

ПК-3.2 Умеет проектировать архитектуру ИС, анализировать входную информацию, разрабатывать структуру баз данных, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы

ПК-3.3 Владеет навыками проектирования архитектуры ИС, структуры баз данных, работы современных ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы

ПК-4 Способен обслуживать сетевые устройства информационно-коммуникационной системы

ПК-4.1 Знает общие принципы функционирования аппаратных, программных и программно-аппаратных средств информационно-коммуникационной системы

ПК-4.2 Умеет разрабатывать планы резервного копирования, архивирования и восстановления конфигураций сетевых устройств информационно-коммуникационных систем

ПК-4.3 Владеет навыками обновления программного обеспечения сетевых устройств информационно-коммуникационных систем

Индикаторы достижения компетенции	Этапы формирования в процессе освоения дисциплины				Наименование оценочного средства
	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Курсовой проект (работа)	
ПК-2.1	Разделы дисциплины 1-2.	Не предусмотрен учебным планом	Разделы дисциплины 1-2.	Не предусмотрен учебным планом	Расчетно-графические работы, тест
ПК-2.2	Разделы дисциплины 1-2.	Не предусмотрен учебным планом	Разделы дисциплины 1-2.	Не предусмотрен учебным планом	Расчетно-графические работы, тест
ПК-2.3	Разделы дисциплины 1-2.	Не предусмотрен учебным планом	Разделы дисциплины 1-2.	Не предусмотрен учебным планом	Расчетно-графические работы, тест
ПК-3.1	Разделы дисциплины 1-2.	Не предусмотрен учебным планом	Разделы дисциплины 1-2.	Не предусмотрен учебным планом	Расчетно-графические работы, тест
ПК-3.2	Разделы дисциплины 1-2.	Не предусмотрен учебным планом	Разделы дисциплины 1-2.	Не предусмотрен учебным планом	Расчетно-графические работы, тест
ПК-3.3	Разделы дисциплины 1-2.	Не предусмотрен учебным планом	Разделы дисциплины 1-2.	Не предусмотрен учебным планом	Расчетно-графические работы, тест
ПК-4.1	Разделы дисциплины 1-2.	Не предусмотрен учебным планом	Разделы дисциплины 1-2.	Не предусмотрен учебным планом	Расчетно-графические работы, тест
ПК-4.2	Разделы дисциплины 1-2.	Не предусмотрен учебным планом	Разделы дисциплины 1-2.	Не предусмотрен учебным планом	Расчетно-графические работы, тест
ПК-4.3	Разделы дисциплины 1-2.	Не предусмотрен учебным планом	Разделы дисциплины 1-2.	Не предусмотрен учебным планом	Расчетно-графические работы, тест

***Перечень оценочных средств по дисциплине (модулю)***

<b>Оценочные средства</b>	<b>Кол-во</b>	<b>Min, баллов (базовый уровень)</b>	<b>Max, баллов (повышенный уровень)</b>
Расчетно-графические работы	2	36	60
Тест	1	24	40

**Шкала оценивания**

Цифровое выражение	Выражение в баллах:	Словесное выражение	Критерии оценки индикаторов достижения при форме контроля:
			Зачет с оценкой
5	87 - 100	Отлично	Оценка «отлично» выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов; исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно излагает материал; свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний; использует в ответе дополнительный материал все предусмотренные программой задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному; анализирует полученные результаты; проявляет самостоятельность при выполнении заданий
4	74 - 86	Хорошо (	Оценка «хорошо» выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено полностью, необходимые практические компетенции в основном сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения достаточно высокое. Студент твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос.
3	60 - 73	Удовлетворительно	Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, большинство предусмотренных программой заданий выполнены, но в них имеются ошибки, при ответе на поставленный вопрос студент допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, наблюдаются нарушения логической последовательности в изложении программного материала.
2	Ниже 60	Неудовлетворительно	Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если он не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы, необходимые практические компетенции не сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий не выполнено, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к минимальному

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Нижекамский химико-технологический институт (филиал)  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Казанский национальный исследовательский технологический университет»

Факультет информационных технологий  
Кафедра информационных систем и технологий  
Направление подготовки 09.03.02 «Информационные системы и технологии»

Комплект заданий для выполнения расчетно-графических работ  
по дисциплине «Управление информационным пространством»

**Расчетно-графическая работа 1.**

1. Описать основные термины проекта.
2. Описать краткий жизненный цикл собственного проекта.

**Расчетно-графическая работа 2.**

1. Выделить этапы инициации собственного проекта.
2. Выделить этапы планирования собственного проекта.
3. Выделить этапы реализации собственного проекта.
4. Выделить процедуру завершения собственного проекта.

***Критерии оценки***

Вид контроля	Минимальное количество баллов	Максимальное количество баллов
Расчетно-графическая работа 1	12	20
Расчетно-графическая работа 2	24	40
<b>Итого</b>	<b>36</b>	<b>60</b>

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Нижекамский химико-технологический институт (филиал)  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Казанский национальный исследовательский технологический университет»

Факультет информационных технологий  
Кафедра информационных систем и технологий  
Направление подготовки 09.03.02 «Информационные системы и технологии»

Комплект тестовых заданий  
по дисциплине «Управление информационным пространством»

**Вариант 1.**

1. Цель проекта – это:
  - Сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта
  - Утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта
  - Комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта
2. Реализация проекта – это:
  - Создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период
  - Наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта
  - Комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей
3. Проект отличается от процессной деятельности тем, что:
  - Процессы менее продолжительные по времени, чем проекты
  - Для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей
  - Процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания
4. Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?
  - Объединение людей и оборудования происходит через проекты
  - Командная работа и чувство сопричастности
  - Сокращение линий коммуникации
5. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?
  - Проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям
  - Составление перечня недоработок и отклонений
  - Промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов
6. Метод освоенного объема дает возможность:
  - Освоить минимальный бюджет проекта
  - Выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета
  - Скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта
7. Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе реализации проекта?
  - 9-15 %
  - 15-30 %



- до 45 %
8. Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?
- Экономические и социальные
  - Экономические и организационные
  - Экономические и правовые
9. Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов:
- Большой бюджет
  - Высокая степень неопределенности и рисков
  - Целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта
10. Что такое веха?
- Знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации
  - Логически взаимосвязанные процессы, выполнение которых приводит к достижению одной из целей проекта
  - Совокупность последовательно выполняемых действий по реализации проекта
11. Участники проекта – это:
- Потребители, для которых предназначался реализуемый проект
  - Заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда
  - Физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта
12. Тест. Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой:
- Объявляется окончание выполнения проекта
  - Санкционируется начало проекта
  - Утверждается укрупненный проектный план
13. Что такое предметная область проекта?
- Объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта
  - Направления и принципы реализации проекта
  - Причины, по которым был создан проект
14. Для чего предназначен метод критического пути?
- Для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта
  - Для определения возможных рисков
  - Для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта
15. Структурная декомпозиция проекта – это:
- Наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта
  - Структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект
  - График поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов
16. Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?
- Инфляцию и политическую ситуацию в стране
  - Инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования
  - Инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования
17. Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?
- Стадия проекта
  - Жизненный цикл проекта
  - Результат проекта

18. В MicrosoftProject есть следующие типы ресурсов:
- Материальные, трудовые, затратные
  - Материальные, трудовые, временные
  - Трудовые, финансовые, временные
19. Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является ... матричной структурой.
- Единичной
  - Ординарной
  - Слабой
20. Как называется скидка, содействующая рекламе проекта?
- Стимулирующая
  - Проектная
  - Маркетинговая
21. Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и....
- Укрупненный график
  - Матрица ответственности
  - Должностная инструкция
22. Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ.
- 10 на 90
  - 50 на 50
  - 0 к 100
23. Три способа финансирования проектов: самофинансирование, использование заемных и ... средств.
- Привлекаемых
  - Государственных
  - Спонсорских
24. Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта.
- Этапы
  - Стадии
  - Фазы
25. Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта?
- Консолидация
  - Консорциум
  - Интеграция
26. Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и ...
- Контрольных исправлений
  - Опытной эксплуатации
  - Модернизации
27. Как называются денежные потоки, которые поступают от каждого участника реализуемого проекта?
- Притоки
  - Активы
  - Вклады
28. Как называется организационная структура управления проектами, применяемая в организациях, которые постоянно занимаются реализацией одного или нескольких проектов?

- Материнская
  - Адхократическая
  - Всеобщее управление проектами
29. Проект, заказчик которого может решить увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной, является:
- Простым
  - Краткосрочным
  - Долгосрочным
30. Объединение ресурсов в процессе создания виртуального офиса проекта характеризуется ... независимостью.
- Территориальной
  - Финансовой
  - Административной
31. К какой области знания проектного управления относится процесс тестирования программного продукта?
- управление интеграцией
  - управление качеством
  - управление содержанием
  - управление человеческими ресурсами
32. Для чего разрабатывается технико-экономическое обоснование ИТ-проекта?
- для наглядного отражения ситуации, складывающейся на предприятии в результате качественных или количественных изменений в его деятельности
  - для обоснования необходимости приобретения дополнительного оборудования
  - для отчета о финансовом состоянии ИТ-проекта
33. Что такое функция качества?
- инструмент для оценки качества проведенного тестирования
  - инструмент для работы с заказчиком, который позволяет встроить его требования в проект
  - инструмент для оценки квалификации участников проекта
34. На каком этапе происходит определение наиболее значимых условий заказчика?
- подготовка требований заказчика
  - определение требований проекта
  - формирование матрицы взаимосвязей
  - формирование матрицы отношений
35. На каком этапе выполняется формулировка требований в терминах конкретных действий, при помощи которых команда планирует и реализует проект?
- подготовка требований заказчика
  - определение требований проекта
  - формирование матрицы взаимосвязей
  - формирование матрицы отношений
36. Что определяют организационные границы проекта?
- все системы и существующие интерфейсы, которые связаны с реализацией ИТ-проекта или будут им затронуты
  - территориальное распределение проекта
  - подразделения (включая юридические лица), которые должны участвовать в проекте
  - бизнес-направления и бизнес-процессы, охватываемые проектом автоматизации
37. Участники проекта — это:
- участники рабочей группы;
  - проектная группа, подразделения, заинтересованные в реализации проекта, спонсор и заказчик;

- проектная группа и подразделения, заинтересованные в реализации проекта.
38. Полное отсутствие противоречий и конфликтов при выполнении проектов свидетельствует:
- о недостаточной интенсивности работ по проекту;
  - о высокой эффективности работ по проекту.
39. Метод agile:
- подразумевает обеспечение тесного взаимодействия разработчика с заказчиком в едином рабочем пространстве до полного удовлетворения требований к системе без документирования;
  - подразумевает обеспечение ускоренной эволюции минимально жизнеспособного программного продукта на основе эффективного процесса производства ПО;
  - не учитывает неспособность полностью определить детальные требования к системе на начальном этапе проектирования.
- 40 MVP — это:
- минимальный жизнеспособный (полезный) продукт, который может быть реализован в стандартный срок;
  - максимальный полезный продукт, закладываемый в требования на старте проекта и предусматривающий все возможные опции использования в дальнейшем;
  - минимальный результат достижимый в спринт-период.

### ***Вариант 2.***

1. При сетевом планировании проекта элемент «событие» характеризуется:
  - длительностью и резервами
  - задачей и целью
  - номером, ранним и поздним сроком
2. Назвать тип структурной декомпозиции работ:
  - организационная СДР
  - функциональная СДР
  - продуктовая СДР
3. Назвать тип структурной декомпозиции работ:
  - продуктовая СДР
  - функциональная СДР
  - организационная СДР
4. Что из ниже перечисленного не является формой проектного финансирования:
  - финансирование с неограниченным полным регрессом на заемщика
  - финансирование без права регресса на заемщика
  - финансирование с полным регрессом на заемщика
5. Выбрать термин для которого дано определение:
  - «участники проекта, задействованные в его реализации»
  - команда управления проектом
  - координационный совет
  - команда проекта
6. К способам снижения проектного риска относится:
  - мотивирование
  - диверсификация
  - планирование
7. Недостатком функциональной структуры управления проектом является:
  - увеличивает количество взаимодействий между участниками проекта
  - способствует технологичности выполнения работ в проекте
  - стимулирует функциональную изолированность

8. Выбрать термин для которого дано определение:
- «участники проекта, задействованные в его реализации»
  - команда проекта
  - координационный совет
  - инвестор проекта
9. Выберите понятие фазы завершения:
- подтверждение, что мы разработали именно тот продукт, который задумали в концепции проекта
  - как мы будем это делать
  - разработка концепции
10. Проектный офис это:
- подразделение, которое помогает — облегчает процесс подготовки производства
  - подразделение, которое помогает — облегчает процесс обработки информации в проекте
  - подразделение, которое помогает — облегчает процесс административного управления проектами
11. Назвать тип структурной декомпозиции работ:
- функциональная СДР
  - организационная СДР
  - продуктовая СДР
12. Выбрать термин для которого дано определение: «владелец проекта и будущий потребитель его результатов»
- заказчик проекта
  - команда управления проектом
  - команда проекта
13. Выбрать термин для которого дано определение: «заказчик или другие покупатели конечной продукции проекта»
- потребители продукта проекта
- инициатор проекта
- руководитель проекта
14. Какой из ниже перечисленных резервов не является параметром сетевого графика проекта?
- неполный
  - независимый
  - гарантийный
15. Выберите понятие: программа проектов
- совокупность проектов, находящихся в компетенции одного центра ответственности
  - комплекс взаимосвязанных мероприятий, предназначенных для достижения поставленных целей с установленными требованиями к качеству результата в течение заданного времени и при установленном бюджете
  - группа взаимосвязанных проектов и различных мероприятий, объединенных общей целью и условиями их выполнения
16. Выбрать термин для которого дано определение:
- «осуществляет финансирование проекта за счет своих или привлеченных средств»
  - координационный совет
  - инвестор проекта
  - куратор проекта
17. Выбрать термин для которого дано определение:
- «коллективный орган, который выбирает проекты для реализации, утверждает планы работ и их изменения, назначает куратора и утверждает руководителя проекта»
  - куратор проекта

- координационный совет
  - инвестор проекта
18. Какой бюджетной формы из ниже перечисленных не существует?
- бюджет доходов и расходов
  - бюджет движения денежных средств
  - бюджет затрат
19. Сетевой график проекта предназначен для:
- управления затратами времени на выполнение комплекса работ проекта
  - управления материальными затратами
  - управления конфликтами проектной команды
20. Что из ниже перечисленного не является видом организационной структуры управления проектом?
- функциональная
  - стратегическая
  - матричная
21. Риск при осуществлении проекта:
- вероятность возникновения неблагоприятных социальных последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления
  - вероятность возникновения неблагоприятных политических последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления
  - вероятность возникновения неблагоприятных финансовых последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления
22. Чем из ниже перечисленного определена заинтересованность заказчика в соответствии с ГОСТ Р Проектный менеджмент?
- заинтересованность отсутствует
  - выгодой
  - прибылью
23. Управление риском проекта это:
- системное применение политики, процедур и методов управления к задачам определения ситуации, идентификации, анализа, оценки, обработки, мониторинга риска и обмена информацией, для обеспечения снижения потерь и увеличения рентабельности
  - системное применение политики, процедур и методов управления командой проекта и обмена информацией, для обеспечения снижения потерь и увеличения рентабельности
  - системное применение политики, процедур и методов управления целями проекта, анализа, оценки, обработки, мониторинга информацией, для обеспечения снижения потерь и увеличения рентабельности
24. Выбрать термин для которого дано определение:
- «член команды управления проектом, лично отвечающий за все результаты проекта»
  - руководитель проекта
  - потребители продукта проекта
  - инициатор проекта
25. Выбрать термин для которого дано определение:
- «представитель руководства родительской компании, курирующий выполнение работ проекта»
  - координационный совет
  - инвестор проекта
  - куратор проекта
26. Выберите определение «Жизненный цикл проекта»

- получить точное и полное расписание проекта с учетом работ, их длительностей, необходимых ресурсов, которое служит основой для исполнения проекта
  - набор последовательных фаз, количество и состав которых определяется потребностями управления проектом организацией или организациями, участвующими в проекте
27. Выбрать термин для которого дано определение:
- «участники команды проекта, принимающие участие в управлении проектом»
  - инвестор проекта
  - координационный совет
  - команда управления проектом
28. Выбрать цель метода управления проекта:
- метод критического пути
  - получить точное и полное расписание проекта с учетом работ, их длительностей, необходимых ресурсов, которое служит основой для исполнения проекта
  - сокращение до минимума продолжительности разработки проектов
29. Чем из ниже перечисленного определена заинтересованность заказчика в соответствии с ГОСТ Р Проектный менеджмент?
- продукт проекта
  - выгодой
  - заинтересованность отсутствует
30. К основным функциям проект-менеджера по отдельным сферам деятельности не относятся:
- установление взаимоотношения с вышестоящим руководством , клиентом
  - налаживание хороших отношений с общественными организациями, прессой, телевидением и т.д
  - создание проектной документации и согласование ее с заказчиком
31. В рамках какого пакета работ выполняется разработка решений по функциональной архитектуре?
- обследование
  - описание бизнес-процессов
  - разработка системы
  - тестирование системы
32. В рамках какого пакета работ выполняется подготовка тестовых данных?
- обследование
  - описание бизнес-процессов
  - разработка системы
  - тестирование системы
33. Какие утверждения являются верными?
- длительность операции не может изменяться в ходе выполнения проекта
  - на оценку длительности операции влияет содержание операции
  - доступность ресурсов не влияет на оценку длительности операции
  - оценка длительности операции выполняется с помощью иерархической структуры работ
34. Какие утверждения являются неверными?
- длительность операции не может изменяться в ходе выполнения проекта
  - на оценку длительности операции влияет содержание операции
  - оценка длительности операции выполняется с помощью иерархической структуры работ
  - доступность ресурсов не влияет на оценку длительности операции

35. В настоящее время доля успешных проектов по международной статистике (TheStandishGroupInternational):
- превышает 50 %;
  - ниже 30 %.
36. Основным инструментом промежуточного контроля исполнения проекта является:
- периодическая отчетность руководителя проекта;
  - календарный план проекта с предусмотренными на каждом этапе документами, подтверждающими исполнение данного этапа.
37. Выберите корректно сформулированную цель проекта автоматизации:
- обеспечить внедрение новой системы автоматизации;
  - модернизация автоматизированной системы контроля лимитов для повышения производительности до 1000 транзакций в минуту;
  - провести модернизацию автоматизированной системы предприятия для обеспечения повышенной конкурентоспособности и масштабируемости.
38. Утверждаемый календарный план проекта должен содержать информацию:
- о промежуточных целях проекта и достигаемых на различных этапах функциональных возможностях системы без предоставления отчетных документов и других результатов работ;
  - о последовательности разработки проектных документов, функциональных этапах, измеримых поддающихся проверке результатах и отчетных документах.
37. При иницировании проекта основное действие:
- определение и согласование основной цели или набора целей проекта с приоритетностью, определение состава участников проекта;
  - составление плана коммуникаций в рамках проекта;
  - определение состава работ проекта.
38. Утверждаемый календарный план проекта (базовый) может быть изменен:
- руководителем проекта;
  - заказчиком проекта;
  - спонсором проекта;
  - всеми вышеперечисленными совместно.
39. Основной причиной возникновения конфликтов при выполнении проектов является:
- недостатки воспитания участников проектной группы и сотрудников организации;
  - недостаточная мотивация участников проектной группы;
  - отсутствие лидерских навыков руководителя проекта;
  - процессы изменений, инициированные проектом в организации, и естественное сопротивление взаимодействующих подразделений изменениям.
40. Наиболее эффективное управление конфликтами в проектной деятельности предполагает:
- избегание конфликта;
  - настаивание на своей точке зрения;
  - компромисс;
  - поиск решения;
  - полное принятие точки зрения контрагента.

***Критерии оценки***

Вид контроля	Минимальное количество баллов	Максимальное количество баллов
Тест	24	40