

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Нижнекамский химико-технологический институт (филиал)  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Казанский национальный исследовательский технологический университет»  
(НХТИ ФГБОУ ВО «КНИТУ»)



УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора по УР

Н.И. Никифорова

«30» мая 2022 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

По дисциплине: Б1.О.09 Методы принятия решений

Направление подготовки: 27.04.07 «Наукоемкие технологии и экономика инноваций»

Программа: «Управление инновациями и организация наукоемких производств»

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Факультет: информационных технологий

Кафедра – разработчик рабочей программы: экономики и управления инновациями

Курс, семестр: очная – курс 2, семестр 3; очно-заочная – курс 2, семестр 3.

	Очная форма		Очно-заочная форма	
	Часы	Зачетные единицы	Часы	Зачетные единицы
Лекции	14	0,39	14	0,39
Практические занятия	28	0,78	14	0,39
Лабораторные занятия	—	—	—	—
Контроль самостоятельной работы	—	—	14	0,39
Самостоятельная работа	30	0,83	30	0,83
Форма аттестации (часы на контроль)	Зачет	Зачет	Зачет	Зачет
Всего	72	2	72	2

Нижнекамск, 2022 г.

Рабочая программа составлена с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (№ 941 от 11 августа 2020 г.) по направлению 27.04.07 «Наукоемкие технологии и экономика инноваций».

На основании учебного плана набора обучающихся 2022 г.

Разработчик программы:

Доцент кафедры ЭУИ



Н.Ю. Фомин

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и управления инновациями, протокол от 28.03.2022 г. № 7

Зав. кафедрой ЭУИ



А.Н. Дырдонова

### **1. Цели освоения дисциплины**

Целью изучения дисциплины является освоение инструментария диагностики и прогнозирования проблем функционирования организации и алгоритмов разработки и реализации оптимальных управленческих решений.

### **2. Место дисциплины (модуля) в структуре основной образовательной программы**

Дисциплина «Методы принятия решений» относится к обязательной части ОП и участвует в формировании у магистров по направлению подготовки 27.04.07 «Наукоемкие технологии и экономика инноваций» набора знаний, умений, навыков и компетенций, необходимого для решения организационно-управленческих, научно-исследовательских и инновационно-предпринимательских задач профессиональной деятельности.

Для успешного освоения дисциплины «Методы принятия решений» студент должен изучить материал предшествующих дисциплин:

- а) Б1.О.02 Методология научного познания;
- б) Б1.О.11 Инновационный менеджмент;
- в) Б1.В.01 Организация наукоемких производств;
- г) ФТД.01 Управление проектами и др.

Дисциплина «Методы принятия решений» является предшествующей и необходима для успешного усвоения последующих дисциплин:

- а) Б1.В.03 Методология проектирования инновационных предприятий;
- б) Б1.В.ДВ.01.01 Стратегическое планирование;
- в) Б1.В.ДВ.01.02 Стратегический менеджмент;
- г) Б1.В.ДВ.02.02 Продукт-менеджмент;
- д) Б1.В.ДВ.02.01 Управление инновационными продуктами;
- е) Б1.В.ДВ.02.02 Продукт-менеджмент и др.

Знания, умения и навыки, полученные при изучении дисциплины «Методы принятия решений» могут быть использованы при прохождении организационно-управленческой и преддипломной практик, а также при выполнении научно-исследовательской работы и подготовке выпускной квалификационной работы.

### **3. Компетенции и индикаторы достижения компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины**

ОПК-6 Способен осуществлять сбор и проводить анализ научно-технической информации, обобщать отечественный и зарубежный опыт в области наукоемких технологий и экономики инноваций:

ОПК-6.1 Знает современные источники научно-технической информации в области наукоемких технологий и экономики инноваций; отечественный и зарубежный опыт функционирования наукоемких отраслей и национальных инновационных систем;

ОПК-6.2 Умеет осуществлять сбор и обработку научно-технической информации; проводить анализ первичных документов, включающих исходные сведения, полученные в результате научных исследований и

разработок; формировать вторичные документы, являющиеся результатом аналитико-синтетической переработки первичных документов; обобщать опыт функционирования наукоемких отраслей и национальных инновационных систем;

ОПК-6.3 Владеть методами научного познания, включая анализ, синтез, научную абстракцию, индукцию, дедукцию, аналогию, моделирование, эмпирические и теоретические научные методы

ОПК-8 Способен использовать на практике умения и навыки организации процесса принятия и экономического обоснования управленческих решений в сфере своей профессиональной деятельности:

ОПК-8.1 Знает роль управленческих решений в менеджменте, сущность управленческих проблем и основы ситуационного анализа, показатели экономической эффективности управленческих решений;

ОПК-8.2 Умеет разрабатывать экономически обоснованные управленческие решения; принимать управленческие решения в условиях неопределенности; планировать, организовывать и контролировать выполнение принятых управленческих решений;

ОПК-8.3 Владеет методами декомпозиции проблем, факторного и ситуационного анализа; методами математического моделирования оптимальных управленческих решений; методами оценки управленческих рисков и выбора альтернатив; методикой оценки экономической эффективности управленческих решений.

***В результате освоения дисциплины обучающийся должен:***

1) Знать:

а) источники информации для диагностики организационных проблем и разработки управленческих решений в рамках инновационного развития предприятия; отечественный и зарубежный опыт принятия решений в инновационно-ориентированных компаниях;

б) сущность, причины и виды проблем, возникающих при функционировании хозяйствующего субъекта; принципы принятия организационно-управленческих решений; показатели, идентифицирующие эффективность управленческих и технических решений; алгоритм разработки и реализации мероприятий по развитию организации.

2) Уметь:

а) проводить сбор и обработку информации, определяющей текущее проблемное состояние организации; документировать полученную информацию в целях инициирования процедуры разработки оптимизационных решений; документально оформлять альтернативные управленческие решения;

б) своевременно выявлять проблемы организации и намечать направления их решения; учитывать риски при разработке управленческих решений; принимать рациональное управленческое решение на базе предварительного прогнозирования и анализа альтернативных возможностей; интерпретировать результаты расчетов технико-экономических показателей с целью формулировки управленческого решения; разрабатывать стратегию развития организа-

ции; осуществлять мониторинг реализации принятых решений.

3) Владеть:

а) общенаучными и специальными методами научного исследования, необходимыми для разработки и принятия управленческих решений;

б) методологией диагностики и факторного анализа проблем организации; технологией принятия управленческих и технических решений в рискованных ситуациях; методами экспертных оценок и многокритериальным подходом в принятии решений; методами моделирования и прогнозирования результатов принятия управленческих решений; алгоритмами оценки экономической эффективности принятия решений.

#### 4. Структура и содержание дисциплины Методы принятия решений

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часа.

##### Очная форма обучения

№ п/ п	Раздел дисциплины	Семестр		Виды учебной работы (в часах)				Оценочные средства для проведения промежуточ- ной аттеста- ции по разде- лам
			Лек- ции	Практи- ческие занятия	Лабора- торные работы	КСР	СРС	
1	Основы тео- рии принятия решений	3	6	12	—		12	Кейс-задания №1,2, расчет- но- аналитическая работа №1
2	Основные ме- тоды разра- ботки и при- нятия решений	3	8	16	—		18	Тесты №1,2, расчетно- аналитические работы №2,3
<b>ИТОГО</b>			14	28	—	-	30	
Форма аттестации					Зачет			

##### Очно-заочная форма обучения

№ п/ п	Раздел дисциплины	Семестр		Виды учебной работы (в часах)				Оценочные средства для проведения промежуточ- ной аттеста- ции по разде- лам
			Лек- ции	Практи- ческие занятия	Лабора- торные работы	КСР	СРС	
1	Основы тео- рии принятия решений	3	6	6	—	6	12	Кейс-задания №1,2, расчет- но- аналитическая работа №1
2	Основные ме- тоды разра- ботки и при- нятия решений	3	8	8	—	8	18	Тесты №1,2, расчетно- аналитические работы №2,3
<b>ИТОГО</b>			14	14	—	14	30	
Форма аттестации					Зачет			

**5. Содержание лекционных занятий по темам с указанием формируемых компетенций**

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы		Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Формируемые компетенции
		очная	очно-заочная			
1	Основы теории принятия решений	2	2	Теоретическая сущность процесса принятия управленческих решений	Понятие об управленческом решении. Основные требования, предъявляемые к управленческим решениям. Типовая схема организации процесса принятия решения. Этапы принятия управленческих решений. Функции управленческих решений. Типология и классификация управленческих решений. Факторы качества и эффективности управленческих решений.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-8.1 ОПК-8.2
2	Основы теории принятия решений	2	2	Диагностика и интерпретация проблемных ситуаций	Осознание и определение проблемы. Алгоритм диагностики проблемной ситуации. Характер управленческой проблемы. Природа проблем и решений.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
3	Основы теории принятия решений	2	2	Риск и неопределенность в принятии решений	Природа экономического риска. Общая постановка задач теории статистических решений. Критерии оптимальности выбора в рискованной ситуации. Сущность дерева решений. Этапы процесса принятия управленческого решения с помощью дерева. Методы построения дерева решений.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
4	Основные методы разработки и принятия решений	2	2	Метод экспертных оценок в принятии управленческих решений	Сущность экспертного оценивания. Поле применения метода экспертных оценок. Характеристики экспертов. Непосредственная количественная оценка. Метод Черчмена-Акофа. Метод средней точки. Метод лотерей. Экспертная классификация. Метод парных сравнений. Ранжирование альтернативных вариантов. Метод векторов предпочтений. Дискретные экспертные кривые.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
5	Основные методы разработки и принятия решений	2	2	Многокритериальный подход в теории принятия управленческих решений	Сущность задачи многокритериальной оптимизации. Свойства критериев объекта оптимизации. Постановка задачи многокритериальной оптимизации. Парето-оптимальные решения. Линейная функция ценности (аддитивный критерий). Мультипликативный крите-	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы		Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Формируе- мые компе- тенции
		очная	очно- заоч- ная			
					рий. Компромиссные методы. Теоретико-множественные методы в теории принятия управленческих решений.	
6	Основные методы разработки и принятия решений	2	2	Прогнозирование результатов управленческих решений	Понятие и сущность прогнозирования. Классификация прогнозов. Этапы прогнозирования результатов управленческих решений. Виды методов экономического прогнозирования. Выбор метода прогнозирования при решении управленческих задач. Метод экстраполяции данных. Корреляционно-регрессионный анализ в разработке управленческих решений.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
7	Основные методы разработки и принятия решений	2	2	Методы разработки стратегических решений	Технология принятия стратегических решений. Алгоритм формирования стратегии развития предприятия. Методические инструменты формирования предпринимательской стратегии.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3

## 6. Содержание практических занятий

Цель проведения практических занятий – практическое исследование алгоритмов, способов и методов разработки, планирования, прогнозирования, оценки и анализа управленческих и технических решений и изучение поля их применения в прикладной деятельности.

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы		Тема практическо- го занятия	Краткое содержание прак- тического занятия	Формируе- мые компе- тенции
		очная	очно- заоч- ная			
1	Основы теории принятия решений	4	2	Теоретическая сущность процесса принятия управленческих решений	– постановка и решение проблемной ситуации: «Проблема альтернативного выбора в решении управленческих задач»; – выполнение кейс-задания №1.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-8.1 ОПК-8.2
2	Основы теории принятия решений	4	2	Диагностика и интерпретация проблемных ситуаций	– исследование классификации проблемных ситуаций.; – выполнение кейс-задания №2.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
3	Основы теории принятия решений	4	2	Риск и неопределенность в принятии решений	– исследование видов и факторов риска в предпринимательской деятельности; – комментированное решение	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1



№ п/п	Раздел дисциплины	Часы		Тема практическо- го занятия	Краткое содержание прак- тического занятия	Формируе- мые компетенции
		очная	очно- заоч- ная			
					прикладных задач: «Оценка критериев Вальда, Сэвиджа, Гурвица, Лапласа и математического ожидания», «Оптимальный инвестиционный выбор в условиях риска», «Выбор оптимального объема выпуска в условиях неопределенности».	ОПК-8.2 ОПК-8.3
4	Основные методы разработки и принятия решений	4	2	Метод экспертных оценок в принятии управленческих решений	– постановка и решение проблемной ситуации: «Экспертная оценка управленческой проблемы»; – проведение теста №1.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
5	Основные методы разработки и принятия решений	4	2	Многокритериальный подход в теории принятия управленческих решений	– исследование практического поля применения многокритериального подхода; постановка задач многокритериальной оптимизации на основе исходных данных; – комментированное решение прикладных задач: «Применение компромиссных методов в решении задачи многокритериальной оптимизации».	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
6	Основные методы разработки и принятия решений	4	2	Прогнозирование результатов управленческих решений	– исследование методов прогнозирования результатов управленческих решений. – комментированное решение задач с применением прикладной программы: «Прогнозирование объема продаж», «Разработка регрессионных моделей производственных процессов предприятия».	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
7	Основные методы разработки и принятия решений	4	2	Методы разработки стратегических решений	– исследование основных методов стратегического менеджмента и их прикладного применения; – проведение теста №2.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3

### 7. Самостоятельная работа

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы		Форма СРС	Формируемые компетенции
		очная	очно- заоч- ная		
1	Теоретическая сущность процесса принятия управленческих решений	3	3	– самостоятельное аналитическое задание: определение типов управленческих решений по фрагментам текста. Выбор альтернативных управленческих решений из представленных вариантов; – подготовка к кейс-заданию №1.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-8.1 ОПК-8.2
2	Диагностика и интер-	4	4	– самостоятельное аналитическое за-	ОПК-6.1

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы		Форма СРС	Формируе- мые компетен- ции
		очная	очно- заоч- ная		
	претация проблемных ситуаций			дание: определение проблемного поля организации и классифицирование проблем в заданных условиях; – подготовка к кейс-заданию №2.	ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
3	Риск и неопределенность в принятии решений	5	5	– выполнение расчетно-аналитической работы №1.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
4	Метод экспертных оценок в принятии управленческих решений	4	4	– самостоятельное аналитическое задание: исследование практики применения методов экспертных оценок; – подготовка к тесту №1.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
5	Многокритериальный подход в теории принятия управленческих решений	5	5	– выполнение расчетно-аналитической работы №2.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
6	Прогнозирование результатов управленческих решений	5	5	– выполнение расчетно-аналитической работы №3.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
7	Методы разработки стратегических решений	4	4	– самостоятельное аналитическое задание: изучение практики применения SWOT-анализа; – подготовка к тесту №2.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3

### ***7.1 Контроль самостоятельной работы***

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы (очно- заоч- ная)	Форма КСР	Формируе- мые компетен- ции
1	Теоретическая сущность процесса принятия управленческих решений	2	– проверка кейс-задания №1.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-8.1 ОПК-8.2
2	Диагностика и интерпретация проблемных ситуаций	2	– проверка кейс-задания №2.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
3	Риск и неопределенность в принятии решений	2	– проверка расчетно-аналитической работы №1.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы (очно-заочная)	Форма КСР	Формируемые компетенции
4	Метод экспертных оценок в принятии управленческих решений	2	– проверка теста №1.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
5	Многокритериальный подход в теории принятия управленческих решений	2	– проверка расчетно-аналитической работы №2.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
6	Прогнозирование результатов управленческих решений	2	– проверка расчетно-аналитической работы №3.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3
7	Методы разработки стратегических решений	2	– проверка теста №2.	ОПК-6.1 ОПК-6.2 ОПК-6.3 ОПК-8.1 ОПК-8.2 ОПК-8.3

### **8. Использование рейтинговой системы оценки знаний**

При оценке результатов деятельности обучающихся в рамках дисциплины «Методы принятия решений» используется рейтинговая система. Рейтинговая оценка формируется на основании текущего контроля. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в «Положении о балльно-рейтинговой системе оценки знаний студентов и обеспечения качества учебного процесса» ФГБОУ ВО «КНИТУ».

При изучении дисциплины предусматривается выполнение 2 кейс-заданий, 3 расчетно-аналитических работ и 2 тестов. За эти контрольные точки студент может получить минимальное и максимальное количество баллов (см. таблицу).

Оценочные средства	Min*, баллов	Max, баллов
<b>Кейс-задание №1</b>	<b>12</b>	<b>20</b>
<b>Кейс-задание №2</b>	<b>6</b>	<b>10</b>
<b>Тест №1</b>	<b>6</b>	<b>10</b>
<b>Тест №2</b>	<b>6</b>	<b>10</b>
<b>Расчетно-аналитическая работа №1</b>	<b>12</b>	<b>20</b>
<b>Расчетно-аналитическая работа №2</b>	<b>6</b>	<b>10</b>
<b>Расчетно-аналитическая работа №3</b>	<b>12</b>	<b>20</b>
<b>Итого:</b>	<b>60</b>	<b>100</b>

\*под минимальным количеством баллов подразумевается проходное количество, в случае набора которого задание считается выполненным

## **9. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины**

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся и итоговой (государственной итоговой) аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

## **10. Информационно-методическое обеспечение дисциплины**

### **10.1. Основная литература**

При изучении дисциплины «Методы принятия решений» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

<b>Основные источники информации</b>	<b>Кол-во экз.</b>
1. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие для вузов / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 276 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10862-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/475047">https://urait.ru/bcode/475047</a> , по паролю - ЭБС Юрайт.	ЭБС Юрайт <a href="https://urait.ru/bcode/475047">https://urait.ru/bcode/475047</a> Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов НХТИ
2. Теория принятия решений в 2 т. Том 1 : учебник и практикум для вузов / В. Г. Халин [и др.] ; под редакцией В. Г. Халина. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 250 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03486-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450459">https://urait.ru/bcode/450459</a> , по паролю. - ЭБС «Юрайт».	ЭБС Юрайт <a href="https://urait.ru/bcode/450459">https://urait.ru/bcode/450459</a> Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов НХТИ
3. Теория принятия решений в 2 т. Том 2 : учебник и практикум для вузов / В. Г. Халин [и др.] ; ответственный редактор В. Г. Халин. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 431 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03495-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/451527">https://urait.ru/bcode/451527</a> , по паролю. - ЭБС «Юрайт».	ЭБС Юрайт <a href="https://urait.ru/bcode/451527">https://urait.ru/bcode/451527</a> Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов НХТИ

### **10.2. Дополнительная литература**

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:



Дополнительные источники информации	Кол-во экз.
1. Кравченко, Т. К. Системы поддержки принятия решений : учебник и практикум для вузов / Т. К. Кравченко, Д. В. Исаев. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 292 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8563-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/469581">https://urait.ru/bcode/469581</a> , по паролю. - ЭБС «Юрайт».	ЭБС Юрайт <a href="https://urait.ru/bcode/469581">https://urait.ru/bcode/469581</a> Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов НХТИ
2. Набатова, Д. С. Математические и инструментальные методы поддержки принятия решений : учебник и практикум для вузов / Д. С. Набатова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 292 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02699-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450335">https://urait.ru/bcode/450335</a> , по паролю. - ЭБС «Юрайт».	ЭБС Юрайт <a href="https://urait.ru/bcode/450335">https://urait.ru/bcode/450335</a> Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов НХТИ
3. Андреева, Е.С. Стратегический менеджмент: учебное пособие / Е.С.Андреева.- СПб.: Своё издательство,2019.-85 с.	9 экз.: 1 экз. в библиотечном отделе УНИЦ НХТИ; 8 экз. на кафедре экономики и управления инновациями
4. Системный анализ : учебник и практикум для вузов / В. В. Кузнецов [и др.] ; под общей редакцией В. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 270 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8591-7. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/451724">https://urait.ru/bcode/451724</a> , по паролю. - ЭБС «Юрайт».	ЭБС Юрайт <a href="https://urait.ru/bcode/451724">https://urait.ru/bcode/451724</a> Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов НХТИ

### ***10.3. Электронные источники информации***

При изучении дисциплины «Методы принятия решений» в качестве электронных источников информации, рекомендуется использовать следующие источники:

1. Интернет-проект «Корпоративный менеджмент» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://cfin.ru>, свободный.
2. Официальный сайт Института Адизеса в России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://adizes.ru/>, свободный.

### ***10.4. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.***

1. Федеральная служба государственной статистики РФ – Доступ свободный: <http://www.gks.ru>
2. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/>, свободный.

3. Научная электронная библиотека «eLIBRARY.RU» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/>, свободный.

**Согласовано:**

Зав. отделом  
по библиотечному  
обслуживанию



Тарасова В.Я.

**11. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля).**

№ кабинета, название	Перечень основного оборудования в учебных кабинетах	Фактический адрес учебных кабинетов
<p><b>310</b> Методический кабинет (кабинет для самостоятельной работы студентов, групповых и индивидуальных консультаций, курсового и дипломного проектирования)</p>	<p>Комплект технического оснащения, учебного и лабораторного оборудования: персональный компьютер с необходимым обеспечением и выходом в Internet; принтер; телевизор; телефон; видеоплеер. Мебель: Стулья; столы; шкафы; тумбы. Набор учебно-наглядных пособий: демонстрационный материал (учебные стенды) «Выпускная квалификационная работа»; «Курсовая работа»; «Самостоятельная работа студентов». Программное обеспечение: Windows, Microsoft Office, Антивирус Касперского. Оборудование и материалы, обеспечивающие соблюдение требований пожарной безопасности и охраны здоровья обучающихся: оповещатель; датчик задымления.</p>	<p>423578, Республика Татарстан, г. Нижнекамск, ул. 30 лет Победы, д. 5А</p>
<p><b>400</b> Кабинет информационных технологий</p>	<p>Комплект технического оснащения, учебного и лабораторного оборудования: рулонный настенный экран; персональные компьютеры с необходимым обеспечением и выходом в Internet. Мебель: стулья; скамейки; столы-парты; учебная меловая доска. Набор учебно-наглядных пособий: «Компьютерные технологии»; «Работа с компьютером» и др. Программное обеспечение: Windows, Microsoft Office, Антивирус Касперского, ПО «1С – Предприятие». Оборудование и материалы, обеспечивающие соблюдение требований пожарной безопасности и охраны здоровья обучающихся: огнетушитель; оповещатель; датчик задымления.</p>	<p>423578, Республика Татарстан, г. Нижнекамск, ул. 30 лет Победы, д. 5А</p>

№ кабинета, название	Перечень основного оборудования в учебных кабинетах	Фактический адрес учебных кабинетов
<b>331</b> Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования	Комплект технического оснащения, учебного и лабораторного оборудования: пылесос; набор инструментов; ПК для диагностики неисправностей. Мебель: столы; стул.	423578, Республика Татарстан, г. Нижнекамск, пр. Строителей, д. 47
<b>404</b> Кабинет инноваций и инвестиций	Мебель: стул; скамейки; столы-парты; учебная меловая доска. Набор учебно-наглядных пособий: демонстрационный материал (учебные стенды) «Основатель инновационной экономики»; «Новаторы Республики Татарстан», «Стадии инновационного проекта»; «Критерии оценки экономической эффективности инновационного проекта» и др. Оборудование и материалы, обеспечивающие соблюдение требований пожарной безопасности и охраны здоровья обучающихся: огнетушитель; оповещатель; датчик задымления.	423578, Республика Татарстан, г. Нижнекамск, ул. 30 лет Победы, д. 5А

## 12. Образовательные технологии

В процессе проведения аудиторных занятий применяются следующие инновационные образовательные технологии обучения (в интерактивных формах):

Тема	Вид занятия	Интерактивная форма	Часы	
			очная	очно-заочная
Теоретическая сущность процесса принятия управленческих решений	лекция	Лекция-беседа «Процедура принятия управленческого решения»	1,5	-
	практическое занятие	Постановка и коллективное решение проблемной управленческой ситуации «Проблема альтернативного выбора в решении управленческих задач»	1	1
Диагностика и интерпретация проблемных ситуаций	лекция	Лекция-дискуссия «Проблемное поле инновационного предприятия»	1,5	1
	практическое занятие	Коллективное решение кейс-задание «Построение дерева целей»	2	-
Риск и неопределенность в принятии решений	лекция	Лекция-беседа «Управленческие риски»	1	0,5
	практическое занятие	Комментированное решение задач «Обоснование инвестиционного выбора на основании анализа риска и доходности актива»	2	-



Тема	Вид занятия	Интерактивная форма	Часы	
			очная	очно-заочная
Метод экспертных оценок в принятии управленческих решений	лекция	Лекция-дискуссия «Области применения экспертных методов в оценке управленческих решений»	1	-
	практическое занятие	Постановка и коллективное решение проблемной управленческой ситуации «Экспертная оценка управленческой проблемы»	1	1
Многокритериальный подход в теории принятия управленческих решений	лекция	Лекция-дискуссия «Критерии оптимальности управленческого решения»	1	1
	практическое занятие	Комментированное решение прикладных задач: «Применение компромиссных методов в решении задачи многокритериальной оптимизации»	2	-
Прогнозирование результатов управленческих решений	лекция	Лекция-дискуссия «Роль математических методов в прогнозировании управленческих решений»	1	1
	практическое занятие	Комментированное решение задач с применением прикладной программы: «Прогнозирование объема продаж», «Разработка регрессионных моделей производственных процессов предприятия»	2	-
Методы разработки стратегических решений	лекция	Лекция-беседа «Ключевые стратегические решения предприятия»	1	0,5
	практическое занятие	Проведение SWOT-анализа на примере функционирующего предприятия	2	-
<b>Итого:</b>			<b>20</b>	<b>6</b>