

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Нижекамский химико-технологический институт (филиал)
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Казанский национальный исследовательский технологический университет»
(НХТИ ФГБОУ ВО «КНИТУ»)



УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора по УР

Н.И. Никифорова

«30» мая 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

По дисциплине Б1.О.22 Методы принятия управленческих решений

Направление подготовки 38.03.01 «Экономика»

Профиль: Экономика предприятий и организаций

Квалификация выпускника бакалавр

Форма обучения очно-заочная

Факультет информационных технологий

Кафедра-разработчик рабочей программы экономики и управления инновациями

Курс 3, семестр 6

	Часы	Зачетные единицы
Лекции	9	0,25
Практические занятия	18	0,5
Контроль самостоятельной работы	18	0,5
Самостоятельная работа	63	1,75
Форма аттестации (часы на контроль)	зачет	
Всего	108	3

Нижекамск, 2022 г.

Рабочая программа составлена с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (№ 954 от 12.08.2020) по направлению 38.03.01 «Экономика» на основании учебного плана набора обучающихся 2022 года.

Разработчик программы:

доцент кафедры ЭУИ



Н.Ю. Фомин

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и управления инновациями, протокол от 28.03.2022 г. № 7

Зав. кафедрой ЭУИ



А.Н. Дырдонова

1. Цели освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины Методы принятия управленческих решений является освоение инструментария диагностики и прогнозирования проблем функционирования организации и методологии разработки оптимальных управленческих решений.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре основной образовательной программы

Дисциплина Методы принятия управленческих решений относится к обязательной части образовательной программы и формирует у бакалавров по направлению подготовки 38.03.01 набор знаний, умений, навыков и компетенций, необходимых для выполнения расчетно-экономической, аналитической и финансовой деятельности.

Для успешного освоения дисциплины бакалавр по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» должен освоить материал предшествующих дисциплин:

- а) Б1.О.14 Саморазвитие и управление коллективом;
- б) Б1.О.20 Микроэкономика;
- в) Б1.В.05 Основы предпринимательской деятельности;
- г) Б1.В.07 Менеджмент;
- д) Б1.В.06 Маркетинг;
- е) Б1.В.17 Экономико-математические методы и др.;

Знания, полученные при изучении дисциплины Методы принятия управленческих решений могут быть использованы при прохождении производственной и преддипломной практик и подготовке выпускной квалификационной работы.

3. Компетенции и индикаторы достижения компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности:

УК-10.1 Знает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике;

УК-10.2 Умеет использовать экономические знания в различных сферах деятельности, анализировать и обобщать экономическую информацию для принятия обоснованных управленческих решений;

УК-10.3 Владеет навыками использования методов экономического и финансового планирования для достижения финансовых целей, а также инструментами управления личными финансами и финансовыми рисками.

ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности:

ОПК-4.1 Знает содержание этапов разработки, принятия и мониторинга реализации управленческих решений; параметры и показатели экономической эффективности организационно-управленческих решений; источники

финансирования хозяйственной деятельности; принципы планирования организационно-управленческих мероприятий и прогнозирования результатов принимаемых решений;

ОПК-4.2 Умеет разрабатывать планы, прогнозы и проекты организационно-управленческих решений; анализировать финансово-экономические ресурсы, необходимые для реализации решений; оценивать риски и эффективность принимаемых управленческих решений;

ОПК-4.3 Методологией проектного и стратегического менеджмента, экономического и финансово-инвестиционного анализа, теорией принятия решений и управления изменениями; навыками принятия организационно-управленческих решений в условиях риска, неопределенности и ограниченности ресурсов.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

1) Знать:

а) базовые принципы экономического развития хозяйствующих субъектов, сущность, причины и виды проблем, возникающих при их функционировании; риски и результаты типовых управленческих решений;

б) содержание этапов разработки, принятия и мониторинга реализации управленческих решений; факторы возникновения проблемных ситуаций на предприятии; особенности процедуры принятия решений в условиях неопределенности; сущность экспертного оценивания и задач многокритериальной оптимизации; параметры и показатели прогнозной оценки результатов управленческих решений; процедуру формирования стратегии развития предприятия.

2) Уметь:

а) своевременно выявлять проблемы функционирования хозяйствующего субъекта; принимать рациональное управленческое решение на базе предварительного анализа экономической информации о деятельности предприятия;

б) разрабатывать планы, прогнозы и проекты организационно-управленческих решений; диагностировать проблемные ситуации на предприятии; оценивать риски и принимать управленческие решения в условиях неопределенности; применять методы экспертных оценок, многокритериальной оптимизации и экстраполяции в процессе разработки управленческих решений и прогнозирования результатов их принятия; разрабатывать стратегические решения и сопровождать их реализацию.

3) Владеть:

а) навыками разработки и выбора эффективных управленческих решений; алгоритмами диагностики проблемных ситуаций на предприятии; методами оценки рисков и построения дерева решений;

б) теорией и методологией принятия решений; навыками принятия организационно-управленческих решений в условиях риска, неопределенности и ограниченности ресурсов; методами экспертных оценок, многокритериальной оптимизации и математической экстраполяции; технологией принятия стратегических решений, методическими инструментами формирования предпринимательской стратегии

4. Структура и содержание дисциплины Методы принятия управленческих решений

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часов.

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Виды учебной работы (в часах)				Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по разделам
			Лекции	Практические занятия	СРС	КСР	
1	Теоретические аспекты принятия управленческих решений	6	3	6	27	8	Кейс-задания №1, 2; расчетно-аналитическая работа №1
2	Инструментарий разработки управленческих решений	6	6	12	36	10	Расчетно-аналитические работы №2, 3; Темы №1, 2
ИТОГО			9	18	63	18	
Форма аттестации							Зачет

5. Содержание лекционных занятий по темам с указанием формируемых компетенций

№	Раздел дисциплины	Часы	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Индикаторы достижения компетенции
1	Теоретические аспекты принятия управленческих решений	1	Основы теории принятия управленческих решений	Понятие об управленческом решении. Основные требования, предъявляемые к управленческим решениям. Типовая схема организации процесса принятия решения. Этапы принятия управленческих решений. Функции управленческих решений. Типология и классификация управленческих решений. Факторы качества и эффективности управленческих решений.	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
2	Теоретические аспекты принятия управленческих решений	1	Диагностика и интерпретация проблемных ситуаций	Осознание и определение проблемы. Алгоритм диагностики проблемной ситуации. Характер управленческой проблемы. Природа проблем и решений.	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
3	Теоретические аспекты принятия управленческих решений	1	Методические основы принятия управленческих решений в условиях	Природа экономического риска. Общая постановка задач теории статистических решений. Критерии оптимальности выбора в рискованной ситуации. Сущность дерева решений. Этапы процесса принятия управленческого решения с помощью дерева. Методы	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3

№	Раздел дисциплины	Часы	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Индикаторы достижения компетенции
			риска и неопределенности	построения дерева решений.	
4	Инструментарий разработки управленческих решений	1,5	Метод экспертных оценок в принятии управленческих решений	Сущность экспертного оценивания. Поле применения метода экспертных оценок. Характеристики экспертов. Непосредственная количественная оценка. Метод Черчмена-Акофа. Метод средней точки. Метод лотерей. Экспертная классификация. Метод парных сравнений. Ранжирование альтернативных вариантов. Метод векторов предпочтений. Дискретные экспертные кривые.	ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
5	Инструментарий разработки управленческих решений	1,5	Многокритериальный подход в теории принятия управленческих решений	Сущность задачи многокритериальной оптимизации. Свойства критериев объекта оптимизации. Постановка задачи многокритериальной оптимизации. Парето-оптимальные решения. Линейная функция ценности (аддитивный критерий). Мультипликативный критерий. Компромиссные методы. Теоретико-множественные методы в теории принятия управленческих решений.	ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
6	Инструментарий разработки управленческих решений	1,5	Прогнозирование результатов управленческих решений	Понятие и сущность прогнозирования. Классификация прогнозов. Этапы прогнозирования результатов управленческих решений. Виды методов экономического прогнозирования. Выбор метода прогнозирования при решении управленческих задач. Метод экстраполяции данных. Корреляционно-регрессионный анализ в разработке управленческих решений.	ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
7	Инструментарий разработки управленческих решений	1,5	Методы разработки стратегических решений	Технология принятия стратегических решений. Алгоритм формирования стратегии развития предприятия. Методические инструменты формирования предпринимательской стратегии.	ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3

6. Содержание практических занятий

Целью проведения практических занятий является исследование алгоритмов, способов и методов принятия решений, изучение поля их применения в прикладной деятельности, а также формирование умений и навыков разработки, планирования, оценки и анализа управленческих решений

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема практического занятия	Краткое содержание	Индикаторы достижения компетенции
1	Теоретические аспекты принятия управленческих решений	2	Основы теории принятия управленческих решений	Постановка и решение проблемной ситуации: «Проблема альтернативного выбора в решении управленческих задач». Выполнение кейс-задания №1.	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
2	Теоретические аспекты	2	Диагностика и ин-	Исследование классификации проблемных ситуаций.	УК-10.1 УК-10.2

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема практического занятия	Краткое содержание	Индикаторы достижения компетенции
	принятия управленческих решений		терпретация проблемных ситуаций	Постановка и решение проблемной ситуации: «Определение корневой, узловых, результирующих и автономных проблем организации». Выполнение кейс-задания №2.	УК-10.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
3	Теоретические аспекты принятия управленческих решений	2	Методические основы принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности	Исследование видов и факторов риска в предпринимательской деятельности. Комментирование решение прикладных задач: «Оценка критериев Вальда, Сэвиджа, Гурвица, Лапласа и математического ожидания», «Оптимальный инвестиционный выбор в условиях риска», «Выбор оптимального объема выпуска в условиях неопределенности». Выполнение расчетно-аналитической работы №1	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
4	Инструментарий разработки управленческих решений	3	Метод экспертных оценок в принятии управленческих решений	Постановка и решение проблемной ситуации: «Количественные методы экспертных оценок в решении управленческой проблемы». Выполнение теста №1.	ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
5	Инструментарий разработки управленческих решений	3	Многокритериальный подход в теории принятия управленческих решений	Исследование практического поля применения многокритериального подхода. Постановка задач многокритериальной оптимизации на основе исходных данных. Комментирование решение прикладных задач: «Применение компромиссных методов в решении задачи многокритериальной оптимизации» Выполнение расчетно-аналитической работы №2	ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
6	Инструментарий разработки управленческих решений	3	Прогнозирование результатов управленческих решений	Изучение истории развития системы прогнозирования в предпринимательстве. Исследование методов прогнозирования результатов управленческих решений. Комментированное решение задач с применением прикладной программы: «Прогнозирование объема продаж», «Разработка регрессионных моделей производственных процессов предприятия». Выполнение расчетно-аналитической работы №3.	ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
7	Инструментарий разработки управленческих решений	3	Методы разработки стратегических решений	Исследование основных методов стратегического менеджмента и их прикладного применения. Постановка и решение проблемной ситуации: «SWOT-анализ конкурентных позиций предприятия». Выполнение теста №2.	ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3

7. Самостоятельная работа

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма СРС	Индикаторы достижения компетенции
1	Основы теории принятия управленческих решений	9	Определение типов управленческих решений по фрагментам текста. Выбор альтернативных управленческих решений из представленных вариантов. Подготовка к выполнению кейс-задания №1.	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
2	Диагностика и интерпретация проблемных ситуаций	9	Определение проблемного поля организации и классифицирование проблем в заданных условиях. Подготовка к выполнению кейс-задания №2.	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
3	Методические основы принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности	9	Самостоятельное решение прикладных задач: «Оценка критериев Вальда, Сэвиджа, Гурвица, Лапласа и математического ожидания», «Оптимальный инвестиционный выбор в условиях риска», «Выбор оптимального объема выпуска в условиях неопределенности». Подготовка к расчетно-аналитической работе №1	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
4	Метод экспертных оценок в принятии управленческих решений	9	Исследование практики применения методов экспертных оценок. Подготовка к тесту №1.	ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
5	Многокритериальный подход в теории принятия управленческих решений	9	Самостоятельное решение прикладных задач: «Применение компромиссных методов в решении задачи многокритериальной оптимизации». Подготовка к расчетно-аналитической работе №2	ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
6	Прогнозирование результатов управленческих решений	9	Изучение направлений применения регрессионного моделирования в решении управленческих задач организации. Самостоятельное решение задач с применением прикладной программы: «Прогнозирование объема продаж», «Разработка регрессионных моделей производственных процессов предприятия». Подготовка к расчетно-аналитической работе №3.	ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
7	Методы разработки стратегических решений	9	Изучение практики применения методов разработки стратегических решений. Подготовка к тесту №2.	ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3

7.1 Контроль самостоятельной работы

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма КСР	Индикаторы достижения компетенции
1	Основы теории принятия управленческих решений	3	Проверка кейс-задания №1	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
2	Диагностика и интерпретация проблемных ситуаций	2	Проверка кейс-задания №2.	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-4.1

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятель- ную работу	Часы	Форма КСР	Индикаторы достижения компетен- ции
				ОПК-4.2 ОПК-4.3
3	Методические ос- новы принятия управленческих ре- шений в условиях риска и неопреде- ленности	3	Проверка расчетно-аналитической работы №1	УК-10.1 УК-10.2 УК-10.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
4	Метод экспертных оценок в принятии управленческих ре- шений	2	Проверка теста №1.	ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
5	Многокритериаль- ный подход в теории принятия управлен- ческих решений	3	Проверка расчетно-аналитической работы №2	ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
6	Прогнозирование результатов управ- ленческих решений	3	Проверка к расчетно-аналитической работы №3.	ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
7	Методы разработки стратегических ре- шений	2	Проверка теста №2.	ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3

8. Использование рейтинговой системы оценки знаний

При оценке результатов деятельности обучающихся в рамках дисциплины «Методы принятия управленческих решений» используется рейтинговая система. Рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в «Положении о балльно-рейтинговой системе оценки знаний студентов и обеспечения качества учебного процесса» ФГБОУ ВО «КНИТУ».

При изучении дисциплины предусматривается выполнение 2 кейс-заданий, 3 расчетно-аналитических работ и 2 тестов. За эти контрольные точки студент может получить минимальное и максимальное количество баллов (см. таблицу).

Оценочные средства	Количество	Min*, баллов	Max, баллов
<i>Кейс-задание</i>	<i>2</i>	<i>18</i>	<i>30</i>
<i>Расчетно-аналитическая работа</i>	<i>3</i>	<i>30</i>	<i>50</i>
<i>Тест</i>	<i>2</i>	<i>12</i>	<i>20</i>
<i>Итого:</i>		<i>60</i>	<i>100</i>

*под минимальным количеством баллов подразумевается проходное количество, в случае набора которого задание считается выполненным.

9. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся и итоговой (государственной итоговой) аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

10. Информационно-методическое обеспечение дисциплины

10.1. Основная литература

При изучении дисциплины «Методы принятия управленческих решений» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу.

Основные источники информации	Кол-во экз.
1. Теория принятия решений в 2 т. Том 1 : учебник и практикум для вузов / В. Г. Халин [и др.] ; под редакцией В. Г. Халина. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 250 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03486-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/450459	ЭБС Юрайт https://urait.ru/bcode/450459 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов НХТИ
2. Теория принятия решений в 2 т. Том 2 : учебник и практикум для вузов / В. Г. Халин [и др.] ; ответственный редактор В. Г. Халин. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 431 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03495-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/451527	ЭБС Юрайт https://urait.ru/bcode/451527 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов НХТИ
3. Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 335 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01584-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468457	ЭБС Юрайт https://urait.ru/bcode/468457 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов НХТИ

10.2. Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Дополнительные источники информации	Кол-во экз.
1. Набатова, Д. С. Математические и инструментальные методы поддержки принятия решений : учебник и практикум для вузов / Д. С. Набатова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 292 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02699-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/469195	ЭБС Юрайт https://urait.ru/bcode/469195 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов НХТИ
2. Системы поддержки принятия решений : учебник и практикум для вузов / В. Г. Халин [и др.] ; под редакцией В. Г. Халина, Г. В. Черновой. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 494 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01419-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/469242	ЭБС Юрайт https://urait.ru/bcode/469242 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов НХТИ

10.3. Электронные источники информации

При изучении дисциплины «Методы принятия управленческих решений» в качестве электронных источников информации, рекомендуется использовать следующие источники:

1. ЭБС «Юрайт» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://urait.ru/>, свободный

10.4 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

1. Сайт научного журнала «Российский журнал менеджмента» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rjm.spbu.ru/>, свободный.

2. Сайт научного журнала «Вопросы экономики» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.vopreco.ru/jour/index>, свободный.

3. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/>, свободный.

4. Научная электронная библиотека «eLIBRARY.RU» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/>, свободный.

Согласовано:

Зав. отделом
по библиотечному
обслуживанию



В.Я. Тарасова

11. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля).

№ кабинета, название	Перечень основного оборудования в учебных кабинетах	Фактический адрес учебных кабинетов
509 Кабинет менеджмента	Мебель: стул; скамейка; столы-парты; учебная меловая доска. Набор учебно-наглядных пособий.	423578, Республика Татарстан, г. Нижнекамск, ул. 30 лет Победы, д. 5А
400 Кабинет информационных технологий	Комплект технического оснащения, учебного и лабораторного оборудования: рулонный настенный экран; персональные компьютеры с необходимым обеспечением и выходом в Internet. Мебель: стулья; скамейки; столы-парты; учебная меловая доска. Набор учебно-наглядных пособий: «Компьютерные технологии»; «Работа с компьютером» и др. Программное обеспечение: Windows, Microsoft Office, Антивирус Касперского, ПО «1С – Предприятие».	423578, Республика Татарстан, г. Нижнекамск, ул. 30 лет Победы, д. 5А
331 Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования	Комплект технического оснащения, учебного и лабораторного оборудования: пылесос; набор инструментов; ПК для диагностики неисправностей. Мебель: столы; стул.	423578, Республика Татарстан, г. Нижнекамск, пр. Строителей, д. 47
310 методический кабинет (кабинет для самостоятельной работы студентов, групповых и индивидуальных консультаций, курсового и дипломного проектирования)	Комплект технического оснащения, учебного и лабораторного оборудования: персональный компьютер с необходимым обеспечением и выходом в Internet; принтер; телевизор; телефон; видеоплеер. Мебель: стулья; столы; шкафы; тумбы. Набор учебно-наглядных пособий. Программное обеспечение: Windows, MicrosoftOffice, Антивирус Касперского	423578, Республика Татарстан, г. Нижнекамск, ул. 30 лет Победы, д. 5А

12. Образовательные технологии

В процессе проведения аудиторных занятий применяются следующие инновационные образовательные технологии обучения (в интерактивных формах):

Тема	Вид занятия	Интерактивная форма	Часы
Основы теории принятия управленческих решений	Лекция	Лекция-беседа	0,5
	Практическое занятие	Постановка и коллективное решение проблемной ситуации: «Проблема альтернативного выбора в решении управленческих задач».	0,5
Диагностика и интерпретация проблемных ситуаций	Лекция	Лекция с коллективным разбором конкретных ситуаций	0,5
	Практическое занятие	Постановка и коллективное решение проблемной ситуации: «Определение корневой, узловых, результирующих и автономных проблем организации».	0,5
Методические основы принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности	Практическое занятие	Комментирование решение прикладных задач: «Оценка критериев Вальда, Сэвиджа, Гурвица, Лапласа и математического ожидания», «Оптимальный инвестиционный выбор в условиях риска», «Выбор оптимального объема выпуска в условиях неопределенности».	1
Метод экспертных оценок в принятии управленческих решений	Практическое занятие	Постановка и коллективное решение проблемной ситуации: «Количественные методы экспертных оценок в решении управленческой проблемы».	0,5
Многокритериальный подход в теории принятия управленческих решений	Лекция	Лекция с коллективным разбором конкретных ситуаций	0,5
	Практическое занятие	Комментирование решение прикладных задач: «Применение компромиссных методов в решении задачи многокритериальной оптимизации»	0,5
Прогнозирование результатов управленческих решений	Лекция	Лекция-дискуссия	0,5
	Практическое занятие	Комментированное решение задач с применением прикладной программы: «Прогнозирование объема продаж», «Разработка регрессионных моделей производственных процессов предприятия».	0,5
Методы разработки стратегических решений	Практическое занятие	Постановка и коллективное решение проблемной ситуации: «SWOT-анализ конкурентных позиций предприятия».	0,5
Итого:			6